

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/ДФ-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 1 / 1

ЗАТВЕРДЖУЮ
Ректор Державного університету
«Житомирська політехніка»
Віктор ЄВДОКИМОВ
« 27 » березня 2025 р.



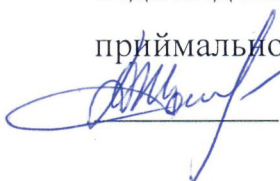
ПРОГРАМА
фахового іспиту
для здобуття освітньо-наукового ступеня «доктор філософії»
за спеціальністю D3 «Менеджмент»
(освітньо-наукова програма «Менеджмент»)

- ☒ Контрольний примірник
- ☐ Врахований примірник

Ухвалено
на засіданні приймальної комісії
« 27 » березня 2025 р.,

протокол № 3

Відповідальний секретар
приймальної комісії

 **Анатолій ДИКИЙ**

Житомир
2025

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/ДФ-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 1 / 2

ЗМІСТ

1. Структура екзаменаційного білету вступного іспиту до аспірантури зі спеціальності D3 «Менеджмент».....	3
2. Перелік питань.....	4
3. Рекомендована література.....	7

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/ДФ-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 1 / 3

Структура
екзаменаційного білету вступного іспиту
до аспірантури зі спеціальності D3«Менеджмент»

Фаховий іспит для конкурсного відбору осіб до аспірантури за спеціальністю D3 «Менеджмент» проводиться у тестовій формі (50 тестів по 2 бали).

Результати фахового іспиту зі спеціальності оцінюються за шкалою від 100 до 200 балів.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/ДФ-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 1 / 4

Перелік питань

1. Бізнес-моделі: розуміння, трансформації, використання.
2. Бізнес-стратегії в цифровій економіці.
3. Бізнес-моделі: обрання, адаптація, проєктування.
4. Імплементації бізнес-моделей. Бізнес-канва.
5. Ризики підприємницької діяльності.
6. Якісне та кількісне оцінювання підприємницьких ризиків.
7. Прийняття рішень в умовах конфліктів.
8. Особливості ризик-менеджменту в сучасній організації. Інструменти управління ризиками.
9. Ризик-аналіз: зміст та основні інструменти.
10. Методи зниження ризику за умов форс-мажорних обставин.
11. Оцінка ефективності організаційних структур управління підприємством.
12. Психологічна угода і типи адаптації працівників до організаційного оточення. Психологічні методи впливу на працівників.
13. Робоча група і команда. Специфіка роботи у командах. Ухвалення рішень в групі.
14. Комунікації в управлінні. Стилi поведінки у конфліктних ситуаціях.
15. Управління конфліктами.
16. Сутність поняття, елементи та функції «організаційної культури». Фактори, що впливають на формування організаційної культури.
17. Діагностика культури організації. Зміни організаційної культури.
18. Структура лідерства та теорії його походження. Етика лідерства.
19. Стилi управління як складова системи менеджменту.
20. Відповідальність в менеджменті: суть та значення. Рівні та види соціальної відповідальності. Форми прояву соціальної відповідальності.
21. Реалізація концепції сталого розвитку на засадах соціальної відповідальності.
22. Збалансування інтересів роботодавців та найманих працівників. Соціальні програми.
23. Ключові показники ефективності соціальної відповідальності.
24. Корпоративна культура Кодекс ділової етики.
25. Імідж, як умова ділового успіху.
26. Система управління людськими ресурсами. Принципи системи HR-менеджменту.
27. Рекрутинг та кадрове адміністрування.
28. Особливості HR-планування в організаціях.
29. Поняття адаптації в HR-менеджменті. Види адаптації персоналу. Етапи адаптації. Правила онбординга.
30. Суть та види мотивації персоналу.
31. Делегування повноважень.
32. Цінності компанії та корпоративна культура.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/ДФ-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 1 / 5

- 33.Оцінювання персоналу: сутність, завдання, проблеми. Організація оцінки персоналу
- 34.Принципи та методи оцінки персоналу. HR-метрики. Ключові показники ефективності: оцінка KPI.
- 35.Атестація персоналу підприємства.
- 36.Сутність професійного розвитку персоналу. Моделі розвитку кар'єри.
- 37.Сутність поняття «ефективність менеджменту персоналу» та чинники, які її визначають.
- 38.HR-бренд та його розвиток. HR-тренди.
- 39.Діджиталізація менеджменту персоналу: поняття, напрямки, властивості, функції.
- 40.Ефективна модель HR-менеджменту в управлінні суб'єктом господарювання.
- 41.Управління розвитком підприємства: теоретичні та прикладні проблеми.
- 42.Основні передумови переходу до стратегічного планування. Принципи стратегічного планування.
- 43.Моделі стратегічного планування.
- 44.Етапи формування стратегії зовнішнього розвитку підприємства як інтеграційної стратегії. Типові стратегії зовнішнього розвитку.
- 45.Економічна сутність стратегічних змін в управлінні підприємством.
- 46.Інструментарій реалізації стратегічних змін на підприємстві.
- 47.Визначення рівня стратегічних змін.
48. Форми стратегічних змін: трансформація, реструктуризація, реорганізація.
- 49.Механізм та послідовність здійснення стратегічних змін.
- 50.Опір змінам. Стратегії подолання опору змінам.
- 51.Сучасні методи управління змінами.
- 52.Сутність та характеристика організаційної культури організації.
- 53.Основні елементи організаційної культури організації.
- 54.Особливості організаційної культури як фактора внутрішнього середовища організації.
- 55.Вплив організаційної культури на управління стратегічними змінами підприємств.
- 56.Організація облікового забезпечення управління бізнес-процесами.
- 57.Сутність та методичний інструментарій аналізу бізнес-процесів.
- 58.Аналіз процесу матеріально-технічного забезпечення.
- 59.Сутність системи управління проектами, її елементи.
- 60.Обґрунтування доцільності проекту.
- 61.Оцінка ефективності проектів.
- 62.Нові тренди в управлінні проектами.
- 63.Проектування організаційної структури управління проектами.
- 64.Система планування проекту.
- 65.Розробка плану управління проектом.
- 66.Компоненти структуризації проекту. Напрями структуризації проекту.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/ДФ-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 1 / 6

- 67. Управління вартістю проекту, джерела ресурсного забезпечення проекту та їх вибір.
- 68. Планування витрат проекту.
- 69. Оптимізація недостатньої кількості ресурсів.
- 70. Поняття та порядок складання проектного бюджету.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/ДФ-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 1 / 7

Рекомендована література

1. HR менеджмент: конспект лекцій: навчальний посібник для студ. спеціальності 073 «Менеджмент», спеціалізації «Менеджмент і бізнес адміністрування» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад.: Л.П. Артеменко, М.А.Пічугіна. Електронні текстові дані. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 320с.
2. HR-менеджмент. Конспект лекцій [Електронний ресурс] : навчальний посібник для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад.: М. В. Шкробот, Л. Л. Ведута. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 270 с.
3. Аванесова Н. Е. Стратегічне управління підприємством та сучасним містом : теоретико-методичні засади : монографія / Н. Е. Аванесова, О. В. Марченко; Харків. нац. ун-т буд-ва та архітектури. – Харків : Щедра садиба плюс, 2015. – 195 с.
4. Балджи М.Д. Етика бізнесу: навчальний посібник. К. : ФОП Гуляєва В.М., 2021. 332с
5. Боровик М. В. Ризик-менеджмент : конспект лекцій для студентів магістратури усіх форм навчання спеціальності 073 – Менеджмент. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2018. 65 с.
6. Войтко С.В. Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0: підруч. Нац. техн. ун-т України «Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського». К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського: Політехніка, 2019. 199 с.
7. Гусєва О.Ю., Воскобоева О.В., Хлевицька Т.Б. Соціальна відповідальність бізнесу: навчальний посібник. Київ. Державний університет телекомунікацій, 2020. 222 с.
8. Демченко Г. В. Ризик менеджмент: конспект лекцій для студентів спеціальності 073 "Менеджмент" першого бакалаврського рівня. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2021. 74 с.
9. Дяків О.П., Островерхов В.М. HRM : навчально-методичний посібник (видання друге, переробл. і доповнено). Тернопіль: ТНЕУ, 2018. 288 с.
10. Економічні і соціально-трудові аспекти управління персоналом: теорія та практика: монографія. За заг. ред. Драган О. І. Нац. ун-т харч. технологій. Київ : Кафедра, 2017. 271 с.
11. Залюбінська Л.М., Скорик М.Л. HRM: Підручник, частина друга. Одеса: Одеський національний університет імені І.І. Мечникова, 2017. 410 с
12. Залюбінська Л.М., Скорик М.Л. HRM: Підручник, частина перша. Одеса: Одеський національний університет імені І.І. Мечникова, 2016. 252 с.
13. Калініченко З.Д. Ризик-менеджмент: навчальний посібник для здобувачів спец. 051 «Економіка» та 073 «Менеджмент». Дніпро: ДДУВС, 2021. 224 с.
14. Климчук А.О. Управління підприємством в системі оцінки, мотивації та стимулювання персоналу: монографія. Хмельницький: ХНУ, 2018. 283 с.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/ДФ-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 1 / 8

15. Кравченко М.О., Бояринова К.О., Копішинська К.О. Управління ризиками: навчальний наочний посібник для студентів спеціальності 073 «Менеджмент». Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 432 с.

16. Ладонько Л.С., Михайловська О.В., Філіпова Н.В., Менеджмент: теорія та практика. Навчальний посібник. Чернігів: ЧНТУ, 2015. 153 с.

17. Лактіонова О. А. Управління фінансовими ризиками: навчальний посібник / Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2020. 256 с.

18. Лепейко Т.І. Організаційна поведінка: навчальний посібник / Т.І.Лепейко, С.В.Лукашев, О. М.Миронова. Х. : Вид. ХНЕУ, 2013. 156 с. (Укр. мов.) – <http://repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/14218/10.pdf>

19. Лідерство та антикризовий менеджмент : підручник / С.В. Войтко, А.А. Мельниченко. – Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Видавництво «Політехніка», 2021. 194 с. – <https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/46821/1/Liderstvo.pdf>

20. Мазаракі А. А. , Мельник Т. М., Генералов О. В. Управління ризиками в зовнішньоекономічній діяльності: підручник. Київ, 2018. 312 с.

21. Малюта Л.Я. Стратегічне управління інноваційним розвитком підприємства: навчальний посібник / Л.Я.Малюта. Тернопіль: ФОП Паляниця В.А., 2016. 232 с.

22. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка», 2021. 856 с.

23. Молчанова А.О., Воляник І.В., Кондратьєва В.П. Організаційна поведінка: Навч. посібн. / за наук. ред. А. О. Молчанової. Івано-Франківськ, «Лілея НВ», 2015. 176 с. – http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/navichki_pracevlasht/organizac_povedinka.pdf

24. Мороз В.М., Мороз С.А. Ризик-менеджмент : навч. посібник для студ. спец. 281 «Публічне управління та адміністрування». Харків : НТУ «ХПІ», 2018. 140 с.

25. Москаленко В.В. Психологія соціального впливу. Навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2007. 446 с. – <https://www.culonline.com.ua/catalog/gumanitarni-nauki/psikhologiya-sotsialnogo-vplivu-navchalniy-posibnik-rekomendovano-mon-ukraini-tverda>

26. Нестуля О.О., Нестуля С.І., Кононець Н.В. Основи лідерства: електронний посібник для самостійної роботи студентів. Полтава : ПУЕТ, 2018. 241 с. – https://dut.edu.ua/uploads/l_2161_63367800.pdf

27. Організаційне проектування: конспект лекцій : навч. посіб. для студ. спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування» першого бакалаврського рівня вищої освіти / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад.: М.В. Шкробот, С.В. Салод. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 166 с.

28. Полінкевич О.М., Волинець І.Г. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків : навч. посіб. Луцьк : Вежа-Друк, 2018. 336 с.

29. Приймак Н.С. Управління стратегічними змінами [Текст]: навч. посіб.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/ДФ-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 1 / 9

Кривий Ріг: ДонНУЕТ, 2020. 131 с.

30. Проектне фінансування: Підручник / Т.В. Майорова, О.О. Ляхова. – К.: КНЕУ, 2017. – 761 с.

31. Свидрук І.І., Турянський Ю.І., Миронов Ю.Б. Організаційна поведінка – Підручник. Львів: Видавництво Львівського торговельно-економічного університету, 2022. 352 с.

32. Сергеева Т.В. Лідерство і командна робота : навч. посіб. / Т. В. Сергеева, Фестеу Д., Роунтрі Г. Харків : ХНУБА, 2017. 124 с. – http://startup.sumdu.edu.ua/wpcontent/uploads/2017/11/IDP_Leadership_ua_d.pdf.

33. Скібіцька Л.І. Конфліктологія. Навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2007. 382 с. – <https://www.culononline.com.ua/catalog/gumanitarni-nauki/konfliktologiyavanachalniy-posibniktverda>

34. Скібіцький О.М. Лідерство та стиль роботи менеджера. Навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2010. 192 с. – <https://www.culononline.com.ua/catalog/menedzhment/liderstvo-ta-stil-roboti-menedzheranavchalniy-posibnik>

35. Скопенко Н.С., Федулова І.В., Мазник Л.В., Кириченко О.М., Удворгелі Л.І. Економічні ризики: методи вимірювання та управління : навчальний посібник. Київ : Видавничий дім «Кондор», 2021. 348 с.

36. Старченко Г.В. Управління проектами: теорія та практика: навч. посіб. Чернігів. нац. технол. ун-т. Чернігів: Брагинець О.В. [вид.], 2018. 304 с.

37. Стешенко О. Д. Ризикологія: Навч. посібник. Харків: УкрДУЗТ, 2019. 180 с.

38. Стратегічне управління корпораціями : навч. посібник / Л. І. Скібіцька, В. В. Матвеев, В. І. Щелкунов, С. М. Подреза. – К. : Центр учбової літератури, 2016. – 480 с.

39. Стратегічне управління: конспект лекцій. Навчальний посібник [Електронний ресурс] : навчальний наочний посібник для студентів, які навчаються за спеціальністю 073 «Менеджмент», спеціалізацією «Менеджмент і бізнес адміністрування» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад. Л. П. Артеменко. – Електронні текстові дані (1 файл: 17,2 Мбайт). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. – 342 с.

40. Стратегічне управління: Навч. посібник / В.Л. Дикань, В.О. Зубенко, О.В. Маковоз, І.В. Токмакова, О.В. Шраменко. К.: Центр учбової літератури, 2013. 272 с.

41. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент : підручник / О. М. Сумець ; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. – Харків : ХНУВС, 2021. – 208 с.

42. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посіб. для студентів ЗВО. 5-е вид. - К.: Каравела, 2017. - 320с.

43. Тертичка В. В. Стратегічне управління: підручник / В. Тертичка. Київ: «К.І.С.», 2017. – 932 с.

44. Управління змінами та проектами: навч. посіб. / Грибик І. І. та ін. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Львів: Центр Європи, 2017. 168 с.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/ДФ-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 1 / 10

45. Данилюк М. О., Метошоп І.М., Войтків Л.С., Паневник Т.М., Буй Ю. В. Економічний аналіз: навч. посіб. Івано-Франківськ, 2018. 316 с.

46. Кіндрацька Г.І., Загородній А.Г., Кулиняк Ю.І. Аналіз господарської діяльності: підручник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2019. 320 с.

47. Косова Т. Д. Організація і методика економічного аналізу. Київ: ЦУЛ, 2019. 528 с.

*Зав. кафедри менеджменту,
бізнесу та маркетингових
технологій д.е.н., проф.*

Тетяна ОСТАПЧУК

*Гарант освітньо-наукової програми
декан факультету бізнесу
та сфери обслуговування
д.е.н., професор*

Галина ТАРАСЮК