

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 1

ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор Державного університету
«Житомирська політехніка»
Віктор ЄВДОКИМОВ
27 березня 2025 р.

ПРОГРАМА
фахового іспиту
для здобуття освітнього ступеня «магістр»
за спеціальністю D3 «Менеджмент»
(освітньо-професійна програма «Менеджмент»)

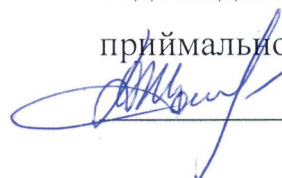
☒ Контрольний примірник

☐ Врахований примірник

Ухвалено
на засіданні приймальної комісії
« 27 » березня 2025 р.,

протокол № 3

Відповідальний секретар
приймальної комісії

 **Анатолій ДИКИЙ**

Житомир
2025

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 2

ЗМІСТ

Вступ.....	3
1. Теми для підготовки до складання вступних випробувань для вступу на навчання для здобуття освітнього ступеня “магістр”	5
2. Зразок тестових завдань вступних випробувань для вступу для здобуття освітнього ступеня “магістр”	9
3. Зразок бланка відповідей.....	15
4. Рекомендована література.....	16
5. Перелік питань.....	20

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 3

ВСТУП

Програма фахового іспиту зі спеціальності D3 «Менеджмент» для вступу на навчання за освітнім ступенем «магістр» складена на основі Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2025 році, Правил прийому до Державного університету «Житомирська політехніка» у 2025 році, Закону України «Про вищу освіту».

Особа може вступити до Державного університету «Житомирська політехніка» для здобуття ступеня магістра на основі НРК7 (освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста та освітнього ступеня магістра) та НРК6 (освітнього ступеня бакалавр), в тому числі, здобутого за іншою спеціальністю. Прийом на основі НРК6 на навчання для здобуття ступеня магістра здійснюється за результатами ЄВІ (Єдиного вступного іспиту) та ЄФВВ (Єдиного фахового вступного випробовування); на основі НРК7 та осіб пільгових категорій, згідно Порядку та Правил прийому – за результатами Єдиного вступного іспиту з іноземної мови або індивідуальної співбесіди з іноземної мови та Єдиного фахового вступного випробовування або фахового іспиту. Обов’язковою умовою є вільне володіння державною мовою.

Фаховий іспит при прийомі на навчання для здобуття ступеня магістра за спеціальністю D3 «Менеджмент» проводяться з метою відбору абітурієнтів з найвищим рівнем знань та передбачає виконання тестових завдань.

Екзаменаційний білет передбачає 40 тестових запитань. Для проведення перевірки знань використовуються тестові завдання закритої форми з запропонованими відповідями, з яких обирають правильні з множинним вибором (п’ять відповідей, одна з яких є правильною). Для вступу на навчання для здобуття ступеня «магістр» виносяться тестові завдання 3 рівнів складності: 1-й рівень завдань передбачає перевірку теоретичної підготовки абітурієнтів – 33 питання вагою по 2 бали; 2-й рівень – професійної підготовки містить

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 4

4 питання вагою по 4 бали; 3-й рівень – аналіз аналітичних здібностей включає 3 питання по 6 балів.

Тестові завдання складені відповідно до навчальних програм дисциплін: менеджмент; маркетинг; підприємництво та основи бізнесу; теорія організації; операційний менеджмент; менеджмент інвестиційної та інноваційної діяльності економіка підприємства; адміністративний менеджмент; логістика.

Фаховий іспит проводиться в письмовій формі. Тривалість тестування – 1 астрономічна година (60 хвилин). Перед початком вступного випробування представники приймальної комісії проводять інструктаж щодо правил виконання вступного тестового завдання.

На аркушах не допускаються будь-які умовні позначки, які б розкривали авторство роботи. Вступник зазначає прізвище тільки у визначених для цього місцях. У разі наявності виправлень, декількох позначень або порожньої клітинки – відповідь не зараховується. Результати фахового вступного випробування оцінюються за шкалою від 100 до 200 балів. Мінімальний позитивний результат фахового іспиту становить 130 балів.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025 Арк 61 / 5
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	

1. ОСВІТНІ КОМПОНЕНТИ ТА ТЕМИ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ ДО СКЛАДАННЯ ВСТУПНИХ ВИПРОБУВАНЬ ДЛЯ ВСТУПУ НА НАВЧАННЯ ДЛЯ ЗДОБУТТЯ ОСВІТНЬОГО СТУПЕНЯ “МАГІСТР”

Менеджмент

- Тема 1. Методологічні основи менеджменту
- Тема 2. Історія розвитку менеджменту
- Тема 3. Закони, закономірності та принципи менеджменту
- Тема 4. Методи менеджменту.
- Тема 5. Планування як функція менеджменту. Стратегічний менеджмент.
- Тема 6. Організаційна діяльність як функція менеджменту
- Тема 7. Мотивація як функція менеджменту
- Тема 8. Контроль як функція менеджменту
- Тема 9. Управлінські рішення в менеджменті
- Тема 10. Комунікації в менеджменті
- Тема 11. Управління конфліктами
- Тема 12. Керівництво та лідерство в організації
- Тема 13. Відповідальність та етика у менеджменті
- Тема 14. Корпоративна соціальна відповідальність підприємства як частина менеджменту підприємства
- Тема 15. Управління стресами
- Тема 16. Ефективність менеджменту
- Тема 17. Управління змінами як важливий елемент менеджменту підприємства

Теорія організації

- Тема 1. Методологічні засади теорії організації
- Тема 2. Основні організаційні теорії й моделі
- Тема 3. Організація як система
- Тема 4. Організація як соціум
- Тема 5. Організаційний процес
- Тема 6. Самоорганізація
- Тема 7. Зовнішнє й внутрішнє середовище організації
- Тема 8. Організаційне проектування
- Тема 9. Культура організації

Операційний менеджмент

- Тема 1. Операційний менеджмент як різновид функціонального менеджменту
- Тема 2. Операційна стратегія
- Тема 3. Операційна система організації
- Тема 4. Операційна діяльність: ресурси, процеси та результати
- Тема 5. Управління процесом проектування операційної системи
- Тема 6. Управління поточним функціонуванням операційної системи

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025 Арк 61 / 6
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	

Тема 7. Основи управління проектами

Тема 8. Основи менеджменту якості

Тема 9. Управління результативністю операційної діяльності

Менеджмент інвестиційної та інноваційної діяльності

Тема 1. Поняття інноваційного менеджменту

Тема 2. Інновації: суть, зміст, функції

Тема 3. Інноваційна діяльність як об'єкт інноваційного менеджменту

Тема 4. Інноваційна інфраструктура: суть та місце в інноваційній системі

Тема 5. Інноваційний процес

Тема 6. Державне регулювання інноваційної діяльності

Тема 7. Інноваційні стратегії

Тема 8. Інноваційний маркетинг

Тема 9. Організаційні форми інноваційної діяльності

Тема 10. Інвестиційний клімат в інноваційному підприємстві

Тема 11. Підприємство як основний суб'єкт реалізації нововведень

Тема 12. Оновлення техніко-технологічної бази підприємства та продукції

Тема 13. Планування інноваційної діяльності

Тема 14. Управління персоналом в інноваційних організаціях

Тема 15. Мотивація інноваційної діяльності на підприємстві

Тема 16. Контроль інноваційної діяльності

Тема 17. Обґрунтування управлінських рішень в інноваційному менеджменті

Тема 18. Інформаційне та фінансове забезпечення інноваційного процесу

Тема 19. Оцінка ефективності інноваційної діяльності підприємства

Тема 20. Управління ризиком в інноваційній діяльності

Тема 21. Патентно-ліцензійна діяльність інноваційної організації

Тема 22. Менеджмент екологічних інновацій

Економіка підприємства

Тема 1. Теорії і моделі підприємства.

Тема 2. Основи підприємств.

Тема 3. Види підприємств, їх організаційно-правові форми.

Тема 4. Зовнішнє середовище господарювання підприємства.

Тема 5. Структура і управління підприємством.

Тема 6. Ринок і продукція.

Тема 7. Прогнозування і планування діяльності підприємства.

Тема 8. Обґрунтування виробничої програми підприємства.

Тема 9. Персонал підприємства, продуктивність праці і оплата праці.

Тема 10. Інтелектуальний капітал.

Тема 11. Основний капітал.

Тема 12. Оборотний капітал.

Тема 13. Інвестиції.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 7

Тема 14. Інновації.

Тема 15. Матеріально-технічна база виробництва і виробнича потужність підприємства.

Тема 17. Організація операційної діяльності.

Тема 18. Система забезпечення конкурентоспроможності продукції.

Тема 19. Витрати підприємства.

Тема 20. Товарна і цінова політика підприємства.

Тема 21. Фінансово-економічні результати суб'єктів господарювання.

Тема 22. Оцінювання ефективності інноваційно-інвестиційної діяльності.

Тема 23. Оптимізація бізнес процесів підприємств.

Тема 24. Сучасні моделі розвитку підприємств.

Тема 25. Економічна безпека підприємства.

Тема 26. Реструктуризація й санація підприємств.

Тема 27. Банкрутство й ліквідація підприємства.

Адміністративний менеджмент

Тема 1. Теорія адміністративного менеджменту

Тема 2. Система адміністративного менеджменту та апарат управління

Тема 3. Планування в адміністративному менеджменті

Тема 4. Організування праці підлеглих та проектування робіт

Тема 5. Мотивування працівників апарату управління

Тема 6. Контролювання та регулювання в адміністративному менеджменті

Тема 7. Адміністративні методи управління

Тема 8. Адміністрування управлінських рішень

Тема 8. Сучасні технології адміністративного менеджменту

Тема 9. Організація та вдосконалення діяльності керівника органу державної влади

Маркетинг

Тема 1. Сутність основних понять маркетингу та розвиток його концепцій

Тема 2. Маркетинг як мобільна система

Тема 3. Товарна політика в системі маркетингу

Тема 4. Брендинг

Тема 5. Цінова політика в системі маркетингу

Тема 6. Політика розповсюдження в системі маркетингу

Тема 7. Комунікаційна політика в системі маркетингу

Тема 8. Мерчандайзинг

Тема 9. Формування маркетингової інформаційної системи на основі проведення маркетингових досліджень

Тема 10. Визначення потреб і поведінки споживачів та вибір цільових сегментів

Тема 11. Стратегії маркетингу підприємства

Тема 12. Організація та контроль маркетингової діяльності

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- ДЗ.00.1/М-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	

Тема 13. Ефективність маркетингової діяльності

Тема 14. Соціальний маркетинг

Тема 15. Маркетинг гостинності

Тема 16. Маркетингові війни

Тема 17. Міжнародний маркетинг

Логістика

Тема 1. Значення логістики в ринковій економіці

Тема 2. Об'єкти логістичного управління

Тема 3. Концепції логістики

Тема 4. Методологія та наукова база логістики

Тема 5. Закупівельна логістика

Тема 6. Виробнича логістика

Тема 7. Логістика запасів

Тема 8. Логістика складування

Тема 9. Логістика розподілу

Тема 10. Транспортна логістика

Тема 11. Інформаційні системи і технології в логістиці

Тема 12. Логістичний сервіс

Підприємництво та основи бізнесу

Тема 1. Виникнення, розвиток та сутність підприємництва.

Тема 2. Правові засади здійснення підприємницької діяльності в Україні.

Тема 3. Підприємство як основна організаційна структура підприємницької діяльності.

Тема 4. Виробнича підприємницька діяльність.

Тема 5. Підприємництво у сфері торгівлі та посередництва.

Тема 6. Підприємництво у сфері надання кредитно-фінансових послуг.

Тема 7. Підприємництво у сфері страхування.

Тема 8. Підприємництво у сфері надання консалтингових послуг.

Тема 9. Фермерське господарство.

Тема 10. Мале підприємництво в Україні.

Тема 11. Механізм створення власної справи.

Тема 12. Менеджмент та маркетинг в підприємницькій діяльності.

Тема 13. Планування підприємницької діяльності.

Тема 14. Підприємницький ризик та управління ним.

Тема 15. Фінансування підприємницької діяльності.

Тема 16. Оподаткування підприємницької діяльності.

Тема 17. Державне регулювання підприємницької діяльності.

Тема 18. Етика і культура підприємницької діяльності.

Тема 19. Зовнішньо-економічна підприємницька діяльність та її регулювання.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 9

2. ЗРАЗОК ТЕСТОВИХ ЗАВДАНЬ ВСТУПНИХ ВИПРОБУВАНЬ ДЛЯ ВСТУПУ ДЛЯ ЗДОБУТТЯ ОСВІТНЬОГО СТУПЕНЯ “МАГІСТР”

Тестові завдання поділені на блоки трьох рівнів складності.

№ п/п	Питання	Варіанти відповідей
Питання 1-го рівня складності «Оберіть правильну відповідь» (Вірна відповідь на питання оцінюється в 2 бали)		
1	Менеджмент має такі рівні управління:	А. вищу ланку та нижчу ланку; Б. всі керівники відносяться до одного рівня управління – вищої ланки; В. вищу, середню та нижчу ланки; Г. вищу, діагональну, середню, вертикальну ланки; Д. середню та нижчу.
2	Складовими організації як системи є:	А. керуюча та керована підсистеми; Б. ієрархічні шаблі; В. виробничі підрозділи; Г. ресурси; Д. склади та приміщення.
3	Функції менеджменту – це:	А. процеси організації та ведення бізнесу; Б. загальні керівні положення, якими керуються менеджери у їх діяльності; В. сукупність засобів та способів впливу за об’єкт управління; Г. сукупність процесів управління виробничою діяльністю; Д. відносно відокремлені напрями управлінської діяльності.
4	Реалізація стратегічних планів передбачає участь:	А. вищого та середнього керівництва; Б. середнього керівництва; В. керівників усіх рівнів; Г. виконавців; Д. усіх людей, які працювали на підприємстві.
5	Логістична операція – це:	А. дії по виробництву кінцевої продукції; Б. будь-яка дія, що не підлягає декомпозиції, направлена на перетворення матеріальних і інших супутніх потоків; В. сукупність дій, спрямованих на досягнення логістичних цілей; Г. дії по обслуговуванню виробництва; Д. не має вірної відповіді.
6	Який вид транспорту варто обрати в процесі доставки на невеликі відстані:	А. водний; Б. залізничний; В. повітряний; Г. автомобільний; Д. не має вірної відповіді.
7	До функцій логістики розподілу належить:	А. маркетингове дослідження потреб споживачів; Б. визначення потужності вхідних потоків логістичної системи; В. вибір раціональних форм товароруку і організації торгівлі;

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 10

		Г. вивчення маркетингової діяльності підприємства; Д. не має вірної відповіді.
8	Функції логістики за роллю в логістичному процесі поділяються на:	А. функції планування, оперативне регулювання, збір, обробка, зберігання та використання інформації, контроль, аналіз та координація; Б. оперативні функції та функції логістичної координації; В. функції постачання, виробництва, збуту; Г. функції управління та підпорядкування; Д. не має вірної відповіді.
9	Просування товару на ринку передбачає застосування інструментів:	А. реклама; Б. стимулювання збуту; В. персональний продаж; Г. зв'язки з громадськістю; Д. правильні відповіді А - Г.
10	Яка з функцій каналів розподілу займається питаннями розповсюдження рекламної інформації про стимулювання?	А. інформаційна; Б. стимулююча; В. організаційна; Г. комунікаційна; Д. посередницька.
11	Які рівні каналів розподілу характерні для використання прямого типу розподілу?	А. однорівневий канал; Б. дворівневий канал; В. трирівневий канал; Г. нульовий рівень; Д. однорівневий канал та нульовий рівень.
12	Функція управління, що сприяє встановленню і підтримці спілкування, взаєморозуміння, розташуванню і співпраці між підприємствами і громадськістю – це:	А. маркетинг; Б. пропаганда; В. «паблік рилейшнз»; Г. просування; Д. реклама
13	Продукт праці, який задовольняє певну потребу людини і виготовлений з метою обміну – це:	А) суб'єкт ринку; Б) фізична особа; В) товар; Г) підприємництво; Д) суб'єкт підприємництва.
14	Функція підприємництва, пов'язана з матеріально-технічним забезпеченням виробництва, налагодженням технологічного процесу, організацією діяльністю називається:	А) ресурсна; Б) творча; В) організаційна; Г) стимулююча; Д) управлінська.
15	Суб'єктами підприємництва можуть бути:	А) тільки громадяни України; Б) юридичні особи всіх форм власності та фізичні особи; В) тільки юридичні особи приватної форми власності; Г) тільки фізичні особи – підприємці; Д) тільки особи без громадянства та громадяни інших держав.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 11

16	Об'єкти підприємницької діяльності – це:	А) тільки товари, роботи, послуги, що споживає населення країни; Б) тільки інформація, майнові та немайнові права; В) тільки цінні папери, валюта; Г) тільки предмети та засоби праці; Д) все те, що виступає предметом купівлі-продажу на ринку.
17	Підхід державного управління, а, отже, і адміністративного менеджменту, що орієнтує на вивчення організаційної та особистісної поведінки в структурі державного управління, називається:	А. Соціальний Б. Соціально-психологічний В. Системний Г. Структурно-функціональний Д. Порівняльний
18	Очікуваний результат у вигляді об'єкта, що матиме задані властивості, це:	А. Місія Б. Мета В. Засіб Г. Теза Д. Метод
19	Принцип організації діяльності керівника, що передбачає передачу обов'язків і повноважень працівнику, який бере на себе відповідальність за їх виконання, називається:	А. Принцип єдиноначальності Б. Принцип першого керівника В. Принцип функціональної дефініції Г. Скалярний принцип Д. Принцип делегування повноважень
20	Методи державного управління, які визначають поведінку і діяльність людей, це:	А. Морально-етичні Б. Адміністративні В. Соціально-політичні Г. Економічні Д. Правові
21	Виробничим підприємством є:	А. банківська установа; Б. хлібозавод; В. страхова компанія; Г. магазин; Д. всі відповіді вірні.
22	За міжгалузевою структурою підприємства розділяють на:	А. промислові, сільськогосподарські та будівельної індустрії; Б. вузькоспеціалізовані, багатoproфільні та комбіновані; В. приватні, державні, колективні; Г. маленькі, середні, великі; Д. немає вірної відповіді.
23	У якій частині договору вказуються юридичні адреси сторін (партнерів)?	А. предмет договору; Б. порядок розгляду спорів; В. обов'язки сторін; Г. заключна частина; Д. вартість договору та ціна одиниці виміру.
24	Зібрання обов'язкових правил, що регулюють	А. управління підприємством; Б. статут;

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 12

	діяльність підприємства, взаємовідносини з іншими суб'єктами господарювання, мету діяльності; органи управління та порядок їх формування; компетенцію трудового колективу, порядок утворення майна; умови реорганізації - це:	В. колективний договір; Г. виробничий процес; Д. наказ.
25	До основних методів теорії організації належать (обрати зайве):	А. Індуктивний; Б. Статистичний; В. Абстрактно-аналітичний; Г. Сферичний. Д. Індуктивно-статистичний.
26	В основі теорії організації лежать три головні сфери наукового знання (обрати зайве):	А. Математична; Б. Фізична; В. Природнича; Г. Суспільна. Д. Математично-фізична.
27	Які є підходи до визначення організації?	А. Організація як система; Б. Організація як утворення; В. Організація як елемент; Г. Організація як продукт. Д. Правильна відповідь відсутня
28	Закон синергії в теорії організації являється:	А. Загальним; Б. Ведучим; В. Основним; Г. Фундаментальним Д. Правильна відповідь відсутня.
29	Для сучасного виробництва, що функціонує в нормальних ринкових умовах вирішальним фактором є:	А. Фінансовий фактор; Б. Людський фактор; В. Технологічний фактор; Г. Фактор якості продукції. Д. Правильна відповідь відсутня
30	Система, що передбачає включення широкого спектру послуг поряд із самим продуктом називається:	А. «Продукт-сервіс»; Б. «Продукт-аналог»; В. «Продукт-винахід»; Г. «Продукт-послуга». Д. «Продукт-стабільність».
31	Надлишковий ресурс – це:	А. Ресурс, потужність (пропускна здатність) якого менша, ніж потреба в ньому; Б. Матеріальний ресурс; В. Ресурс, потужність (пропускна здатність) якого більша, ніж потреба в ньому; Г. Фінансовий ресурс. Д. Правильна відповідь відсутня
32	Сфера інноваційної діяльності охоплює:	А. ринок інновацій; Б. ринок новацій; В. ринок інвестицій;

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 13

		Г. інноваційну інфраструктуру; Д. всі наведені вище відповіді правильні.
33	Інвестор – це:	А. майбутній власник і користувач результатів проекту; Б. організації, що забезпечують матеріально-технічне забезпечення проекту; В. фізичні чи юридичні особи, що вкладають засоби в проект; Г. юридична особа, якій замовник делегує повноваження з керівництва роботами за проектом; Д. юридична особа, що несе відповідальність за виконання робіт відповідно до контракту.

Питання 2-го рівня складності
(Вірна відповідь на питання оцінюється в 4 бали)

34	а. Цільовий управлінський вплив	1. Синергія	А. а – 3, б – 4, в – 5; Б. а – 3, б – 1, в – 2; В. а – 3, б – 2, в – 1; Г. а – 2, б – 1, в – 5; Д. а – 3, б – 2, в – 5.
	б. Саморегуляція (самоорганізація)	2. Ентропія	
	в. Організаційний порядок	3. Управління, спрямоване на організацію	
		4. Спонтанне виникнення процесів	
		5. Результат втілення минулої управлінської праці	
35	До загальних показників економічної ефективності належать:		А. Темпи росту продуктивності праці, економія чисельності працівників, зниження трудомісткості виробів; Б. Виробництво продукції на 1 грн. витрат, собівартість, рентабельність, прибуток; В. Фондовіддача, приріст обігових коштів, відношення приросту прибутку до капітальних вкладень; Г. Матеріальні витрати на 1 грн. товарної продукції, відношення темпів приросту матеріальних витрат до темпів приросту товарної продукції; Д. Вірна відповідь Б та В.
36	Яке з наведених формулювань відповідає функції стратегічного контролю?		А. Перевірка готовності підрозділів і безпосередніх виконавців до початку роботи; Б. Оцінка фактичного ходу виконання робіт; В. Порівняння фактичних результатів роботи з плановими; Г. Виявлення відхилень в ході виконання плану; Д. Досягнення поставлених цілей через встановлення стійкого зворотного зв'язку.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 14

37	Управління інноваційною діяльністю – це:	А. Складова менеджменту сучасного підприємства, що охоплює планування, організування та стимулювання інноваційної діяльності, реалізації інноваційних проектів, розрахованих на отримання конкурентних переваг і зміцнення ринкових позицій підприємства; Б. Складова менеджменту сучасного підприємства, що охоплює фінансування інноваційної діяльності, реалізації інноваційних проектів, розрахованих на отримання конкурентних переваг і зміцнення ринкових позицій підприємства; В. Складова менеджменту сучасного підприємства, що охоплює планування інноваційної діяльності, реалізації інноваційних проектів, розрахованих на отримання конкурентних переваг і зміцнення ринкових позицій підприємства; Г. Складова менеджменту сучасного підприємства, що охоплює реалізацію наукових досліджень; Д. Вірна відповідь Б та В.
Питання 3-го рівня складності (Вірна відповідь на питання оцінюється в 6 балів)		
38	Визначити параметри матеріального потоку (потужність, напруженість, швидкість), виходячи із наступних даних: 1) обсяг продукції, що може транспортуватись з одного місця обробки до іншого складає 1920 одиниць за зміну; 2) тривалість зміни складає 8 годин, або 480 хвилин; 3) відстань між місцями обробки складає 30 метрів.	А. Потужність – 8од./хв.; напруженість – 0,2 хв./од.; швидкість – 100 м/хв.; Б. Потужність – 20 од./хв.; напруженість – 5 хв./од.; швидкість – 50 м/хв.; В. Потужність – 10 од./хв.; напруженість – 1 хв./од.; швидкість – 70 м/хв.; Г. Потужність – 4 од./хв.; напруженість – 0,25 хв./од.; швидкість – 120 м/хв.; Д. Потужність – 10 од./хв.; напруженість – 0,1 хв./од.; швидкість – 50 м/хв.
39	Проект складається з комплексу взаємопов'язаних робіт А, В, С, D, Е, F, G. Тривалість робіт дорівнює: А -5, В-4, С-4, D-5, Е-2, F-4, G-2 днів. Повні шляхи проекту: ABDFG, ACDEG, ABDEG, ACDFG. Вкажіть тривалість критичного шляху.	А. 30 днів; Б. 26 днів; В. 18 днів; Г. 20 днів; Д. 45 днів.
40	Загальна площа офісної одноповерхової будівлі складає 380 м ² , а висота – 3,5 м. Середня ціна на ринку за 1 м ³ будівлі встановлена на рівні 350 євро. Оцінити вартість будівлі за методом порівняльної одиниці, якщо відомо, що вартість оцінюваної будівлі є нижчою за середньоринкову на 12 % через невдале розташування.	А) 117,04 тис. євро; Б) 465,5 тис. євро; В) 409,64 тис. євро; Г) 512,23 тис. євро; Д) 418,95 тис. євро.

3. ЗРАЗОК БЛАНКА ВІДПОВІДЕЙ
А Р К У Ш В І Д П О В І Д Е Й

фахового іспиту
зі спеціальності _____
для здобуття освітнього ступеня «магістр»
_____ форми навчання
Білет № _____

Правильну відповідь (клітинку) перекреслити



Номер питання	Правильна відповідь					Номер питання	Правильна відповідь				
	А	Б	В	Г	Д		А	Б	В	Г	Д
1.						21.					
2.						22.					
3.						23.					
4.						24.					
5.						25.					
6.						26.					
7.						27.					
8.						28.					
9.						29.					
10.						30.					
11.						31.					
12.						32.					
13.						33.					
14.						34.					
15.						35.					
16.						36.					
17.						37.					
18.						38.					
19.						39.					
20.						40.					

Загальна сума балів _____

Голова фахової атестаційної комісії
Члени комісії:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 16

4. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Менеджмент

1. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с.
2. Шкільняк М.М, Овсянюк-Бердадіна О.Ф., Крисько Ж.Л., Демків І.О. Менеджмент: підручник. Тернопіль: ЗУНУ, 2022 р. 258 с.
3. Основи менеджменту: Конспект лекцій [Електронний ресурс] : навч. посіб. для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; укладачі: Т.В. Лазоренко, С.О. Пермінова. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2021. 166 с.
4. Страпчук С.І., Миколенко О.П., Попова І.А., Пустова В.В. Менеджмент: навчальний посібник для здобувачів вищої освіти. Львів: Видавництво «Новий Світ – 2000», 2020. 356 с.
5. Менеджмент у питаннях та відповідях: навчальний посібник / А. А. Вдовічен, О. Г. Вдовічена, В. А. Чичун та ін. Чернівці: ЧТЕІ ДТЕУ, 2023. 172 с., 2017. 252 с.

Теорія організації

1. Рижакова Г.М., Чуприна Х.М. Теорія організації: навч. Посіб. Київ : КНУБА, 2023. 200 с.
2. Монастирський Г. Л. Теорія організації: підручник. 2-е видання, доповнене й перероблене. Тернопіль: ЗУНУ, 2020. 329 с.
3. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с.
4. Свидрук І.І., Миронов Ю.Б., Кундицький О.О. Теорія організацій: навчальний посібник. Львів: Новий світ-2000, 2021. 176 с.
5. Теорія організації: навчально-методичний посібник [Електронний ресурс] / [автори-укладачі: С.В. Поліщук, О.В. Горбатюк; за заг. ред. С.В. Поліщук]. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, 2023. 147 с. URL: <http://elar.kpnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7544>

Операційний менеджмент

1. Кушнірук В.С. Операційний менеджмент: опорний конспект лекцій для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» денної та заочної форми навчання. Миколаїв: МНАУ, 2017. 124 с.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 17

2. Маркіна І. А. Операційний менеджмент: навч. посіб. / [І. А. Маркіна, О. М. Помаз, Ю. В. Помаз] ; Полтав. держ. аграр. Акад.. Полтава : ПДАА, 2019. 230 с

3. Омеляненко Т.В., Осокіна А.В. Операційний менеджмент: презентаційний курс [Електронний ресурс] : навч. посіб. К. : КНЕУ, 2016. 197 с

4. Операційний менеджмент: навч. посіб. / В. Ю. Припотень [та ін.] ; "Нікопол. екон. ун-т". Нікополь : Ноулідж, Сєвєродонец. від-ня, 2017. 177 с.

5. Ратушняк О.Г. Операційний менеджмент: електронний навчальний посібник. Вінниця: ВНТУ, 2016. 243 с.

Менеджмент інвестиційної та інноваційної діяльності

1. Управління інноваціями та інвестиціями : навчальний посібник у схемах і таблицях. Вид. 2-ге, допов. і перероб. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 296 с.

2. Горбовий А. Ю., Ліпич Л. Г., Степанюк О. М., Погорєловська І. Д., Буняк Н.М., Хілуха О.А. Інноваційний менеджмент: навч. посіб. Видання 2-е виправлене і доповнене. Ірпінь: Університет ДФС України, 2018. 223 с.

3. Інноваційний розвиток підприємства [текст]: навч.посіб./ Пугач А.М., Демчук Н.І., Довгаль О.В., Крючко Л.С., Тягло Н.В. ФОП Швець В.М., 2018. 348с.

4. Копитко М. І. Управління інноваціями: навчальний посібник для самостійного вивчення дисципліни у схемах і таблицях. Львів: ЛьвДУВС, 2019. 292 с.

5. Боярко І. М., Гриценко Л. Л. Інвестиційний аналіз. К.: Центр навчальної літератури, 2022. 400 с.

Економіка підприємства

1. Господарський кодекс України від 16.01.2003 р. № 436–IV зі змінами та доповненнями [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/436–15>.

2. Економіка підприємства : підручник / під заг. ред. д.е.н., проф. Ковальської Л.Л. та проф. Кривов'язюка І.В.. Київ : Видавничий дім «Кондор», 2020. 620 с.

3. Економіка підприємства / Л.Л. Лазебник, В.В. Гурочкіна, Л.В. Слюсарєва та ін. ; за заг. ред. Л.Л. Лазебник. Ірпінь : Університет ДФС України, 2021. 426 с

4. Економіка підприємства : навч. посіб. / [Л. С. Шевченко, О. С. Марченко, О. А. Гриценко та ін.] ; за заг. ред. Л. С. Шевченко. 3-тє вид., перероб. і допов. Харків : Право, 2021. 212 с.

5. Економіка підприємства: Навч. посібник / уклад. Н. В. Романченко, Т. В. Кожемякіна, К. В. Пічик. Київ: НаУКМА, 2018. 343 с.

Маркетинг

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 18

1. Маркетинг: навч. посіб. / Н. Іванечко, Т. Борисова, Ю. Процишин [та ін.] ; за ред. Н. Р. Іванечко. Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 180 с.
2. Маркетингова діяльність підприємства: навч. Посібник / за заг.ред. Косенко О.П., - Харків, НТУ «ХП», 2018. 1008с.
3. Сенишин О. С., Кривешко О. В. Маркетинг : навч. посібник. Львів : Львівський національний університет імені Івана Франка, 2020. 347 с.
4. Маркетинг. Навчальний посібник / Старостіна А.О., Кравченко В.А., Пригара О.Ю., Ярош-Дмитренко Л.О. / За заг.ред. проф. Старостіної А.О. К.: «НВП «Інтерсервіс», 2018. 216 с.
5. Щербань В.М. Маркетинг : навч. посібник/ В.М. Щербань. – К.: Центр навчальної літератури, 2016. 208 с.

Логістика

1. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок: Навч. посібник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2017. 844 с.
2. Логістика : навчальний посібник для студентів галузі знань 0306 "Менеджмент і адміністрування" всіх форм навчання / К. В. Мельникова, Т. О. Колодізева, О. В. Авраменко та ін. ; за заг. ред. докт. екон. наук, професора Ястремської О. М. Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 272 с.
3. Марченко В.М. Логістика: Підручник / В.М. Марченко, В.В. Шутюк. К.: Видавничий дім «Артек», 2018. 312 с
4. Тарасюк Г.М., Рудківський О.А., Рудківська А.Ю., Лагута Я.М. Навчальний посібник для самостійної роботи з навчальної дисципліни «Логістика» для студентів денної та заочної форми навчання галузі знань 07 «Управління та адміністрування» [Електронне видання]. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка», 2020. 95 с.

Адміністративний менеджмент

1. Адміністративний менеджмент для магістрів [Текст]: підручник / ред.: О.М. Теліженко, С.В. Глівенко. Суми : Університет. кн., 2016. 871 с.
2. Адміністративний менеджмент: навчальний посібник / Н. Я. Михаліцька, М. Р. Верескля, В. С. Михаліцький. Львів: ЛьвДУВС, 2019. 320 с.
3. Бородіна О. А., Ходова Я. О. Адміністративний менеджмент: навч. посібник / за заг. ред. О. А. Бородіна. Маріуполь: ПДТУ, 2015. 84 с.
4. Гордієнко Л. Ю. Г Адміністративний менеджмент : навчальний посібник. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. 216 с.
5. Забродська Г. І. Адміністративний менеджмент: навч. посібник. Харків: ХДУХТ, 2017. 143 с.
6. Стільник В. В., Зінгаєва Н. Є. Адміністративний менеджмент: конспект лекцій. Миколаїв : МНАУ, 2019. 102 с.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 19

Підприємництво та основи бізнесу

1. Основи підприємництва: Підручник / Під заг. ред. Н.В. Валінкевич. Житомир : ЖДТУ, 2019. 493 с.
2. Грищенко І. М. Підприємницький бізнес: Підруч. для студентів ВНЗ. К.: Грамота, 2016. 519 с.
3. Добрава Н.В., Осипова М.М. Основи бізнесу: навчальний посібник. Одеса: Бондаренко М.О., 2018. 305 с.
4. Колосов А.М. Організація підприємницької діяльності. Навч. посіб. для самостійного вивчення дисципліни студентами при підготовці бакалаврів за спеціальністю 073 «Менеджмент». Луганськ: ДЗ «Луган. нац. ун-т імені Тараса Шевченка, 2019. 175 с.
5. Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань: Закон України від 15.05.2003 року №755-IV. URL оступу : <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/755-15>.
6. Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва в Україні : Закон України від 22. 03. 2012 № 4618-VI. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/4618-17>.
7. Господарський кодекс України. Офіційний текст. К.: Кондор, 2004. 395 с.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 20

ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ
Спеціальність : D3 «Менеджмент»
Освітній ступінь: магістр

№ з/п	Текст завдання
Менеджмент 1-й рівень складності	
1.	Менеджмент має такі рівні управління:
2.	За змістом конфлікти поділяються на:
3.	Родоначалником школи “наукового менеджменту” є:
4.	Принцип влади за А. Файолем означає:
5.	Організація – це група людей:
6.	Неформальні організації виникають:
7.	Складовими організації як системи є:
8.	До складу керованої підсистеми належать елементи, які забезпечують:
9.	Технологія – це:
10.	Згідно класифікації Мінцберга керівник у ролі, пов’язаний із прийняттям рішень:
11.	Стрес – це внутрішній опір, викликаний надмірною:
12.	Функції менеджменту – це:
13.	Процес управління складається з наступних функцій:
14.	Управлінська праця – це специфічний вид діяльності, який виділився в результаті поділу, спеціалізації та кооперації:
15.	При організації управлінської праці застосовують такі її поділи:
16.	Функціональний поділ управлінської праці передбачає:
17.	Місія організації:
18.	Балансові методи планування ґрунтуються на:
19.	Нормативний метод складання планів полягає в:
20.	Стратегічне планування містить:
21.	Стратегічний менеджмент – це:
22.	Реалізація стратегічних планів передбачає участь:
23.	Стратегія фокусування передбачає:
24.	Відповідальність – це:
25.	Мотивація – це:
26.	Змістовні теорії мотивації ґрунтуються на:
27.	До 5 основних категорій потреб Маслоу належать:
28.	Теорія Девіда Мак Клеелланда спирається на:
29.	Двофакторна теорія Герцберга спирається на дві великі категорії:
30.	Функція контролю – це здатність управління:
31.	До методів управління трудовим колективом належать:
32.	Регламентування полягає у:
33.	Управлінське рішення – це:
34.	Принцип Паретто у роботі керівника означає:
35.	При встановленні пріоритетів за допомогою АБВ – аналізу до категорії А відносять:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 21

36.	Калькуляції, кошториси, ціни, бюджет, – це:
37.	У загальному розумінні інформація – це:
38.	Формальна передача інформації – це:
39.	Лідерство – це:
40.	Вплив – це:
41.	Влада – це:
42.	Вид управлінської діяльності, який забезпечує процес спонукання себе та інших працівників до діяльності, спрямованої на досягнення особистих цілей і цілей організації, – це:
43.	Найкраще для організації, коли:
44.	Локальна ефективність характеризує:
45.	Ефективність виробництва – це:
46.	Поняття “ефективність” у широкому розумінні – це:
47.	Остаточною метою менеджменту є:
48.	Одну й ту ж саму роботу необхідно:
49.	Використання системи винагород:
50.	Історія менеджменту містить:
51.	Колектив – це:
52.	До ресурсів, які використовує організація, належать:
53.	Різновид контролю, який здійснюють на виході із системи організації з метою визначення кількісних та якісних результатів виробничо-господарської діяльності, – це:
54.	До лінійних менеджерів належать:
55.	Стратегію розробляє:
56.	В основу побудови матриці БКГ закладено такі критерії:
57.	Контроль у менеджменті – це:
58.	Функцію контролю повинні здійснювати:
59.	Сукупність взаємопідпорядкованих органів у вигляді ієрархічної драбинки, де кожен управлінець підпорядковується тільки одному менеджеру і всі зв’язки з вищими рівнями управління йдуть через нього, – це:
60.	За принципом Ейзенхауера менш термінові, але важливі завдання:
61.	Перешкодами при обміні інформацією можуть бути:
62.	Через внутрішні канали обміну інформації підтримується зв’язок між:
63.	Рішення, що характеризуються значним ступенем новизни, неповнотою інформації щодо суті проблеми, неможливістю виділення із них стандартних елементів і для прийняття яких найбільш придатні евристичні методи, відносять до класу:
64.	Раціональна технологія прийняття управлінського рішення не включає наступні етапи:
65.	Спосіб упорядкування управлінських проблем, завдяки якому здійснюється їх структурування, визначаються цілі, встановлюються взаємозв’язки і залежності елементів проблем, а також чинники та умови, що впливають на їхнє вирішення, — це:
66.	До методів генерації ідей не належить:
67.	До методів оцінки варіантів і вибору найкращого рішення не належить:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 22

68.	До методів реалізації рішення належить:
69.	Методи прогнозування не застосовують для:
70.	До методів економічного аналізу не відносять:
71.	Розпоряджувальний вплив може бути здійснений у вигляді:
72.	Методи менеджменту, які направлені на зберігання і розвиток соціально-виробничих традицій у колективі:
73.	Акти одноособового управління, які формуються за принципом єдиноначальності і якими регулюється діяльність підприємств або закладів, – це:
74.	Вираження вимог до підлеглих з вирішення окремих питань короткочасного характеру – це:
75.	Вибір методу управління групою залежить від:
76.	Можливість кількісного вимірювання є основною відмінною рисою:
77.	До економічних стимулів належать:
78.	Організаційне регламентування оформлюється у вигляді:
79.	Вид управлінського рішення, яке лише приблизно позначає схему дій підлеглих і дає їм широкий простір для вибору засобів і методів їх втілення:
80.	Рішення, які потребують певною мірою нових ситуацій, вони в середині неструктуровані або пов'язані з невідомими чинниками:
Логістика 1-й рівень складності	
81.	Узагальнене визначення логістики це:
82.	Логістична операція – це:
83.	Мікрологістичні системи поділяються на:
84.	Закупівельна логістика — це напрям логістики, основна мета якого:
85.	Складування – це:
86.	До основних принципів до логістичної інформації відносять:
87.	Функції управління потоками поділяються на:
88.	За методом врахування фінансові потоки поділяються на:
89.	Який вид транспорту варто обрати в процесі доставки на невеликі відстані:
90.	Яку логістичну стратегію слід обрати, за умови, що підприємство орієнтовано на масовий ринок:
91.	Найважливішим параметром системи постачання є:
92.	Який з видів обробки виробничої партії не передбачає міжопераційних перерв:
93.	До функцій логістики розподілу належить:
94.	Створення складу обґрунтоване, якщо:
95.	Логістична інформаційна система – це:
96.	Який з перелічених підходів належить до підходів визначення логістики
97.	Логістична функція – це:
98.	Макрологістичні системи поділяються на:
99.	За яким критерієм відбувається вибір оптимальної технології виробництва:
100.	Першим етапом управління розподілом є:
101.	Найпростішою моделлю управління запасами є:
102.	Склад – це:
103.	Який з перерахованих способів організації інформаційної системи передбачає

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 23

	використання аутсорсінгу:
104.	Функції логістики за роллю в логістичному процесі поділяються на:
105.	Яку логістичну стратегію слід обрати, за умови, що підприємство орієнтовано на чітко обмежений невеликий, проте високоприбутковий сегмент ринку:
106.	До найперших концепцій логістики відносять:
107.	Підсистема логістичної системи – це:
108.	При плануванні потреб матеріалів використовують такі методи:
109.	До групи функцій логістики розподілу, які здійснюють підтримку розподілу відносять:
110.	Якщо матеріальні потоки підприємства в більшій мірі є стабільними, то:
111.	Ланкою логістичної інформаційної системи може бути:
112.	Управлінський підхід визначення логістики передбачає трактування логістики як:
113.	Логістичний канал – це:
114.	Концепція «загального управління якістю» передбачає:
115.	Сукупність всіх логістичних ланцюгів утворює:
116.	Типовим завданням логістики закупівель є:
117.	За яким критерієм відбувається вибір оптимальної виробничої партії:
118.	Функції і завдання посередників є похідними від:
119.	ABC-аналіз запасів проводиться за критерієм:
120.	Основна мета складської логістики полягає у:
121.	Найефективнішим способом організації інформаційної системи при її запровадженні є:
122.	Який показник визначає надійність логістичної системи:
123.	Який з перелічених критеріїв НЕ відноситься до правил оптимального управління логістичними потоками:
124.	Сучасна концепція логістики передбачає:
125.	Функціональні логістичні підсистеми включають:
126.	Найважливішим критерієм вибору постачальника для логістичної системи орієнтованої на поставки «точно в термін» є:
127.	До завдань логістики розподілу на макрорівні належить:
128.	Колективний склад варто використовувати за умови:
129.	Головна мета інформаційної логістики є:
130.	Яке поняття – логістика чи маркетинг – є більш ширшим:
131.	Логістичний ланцюг – це:
132.	Концепція, яка передбачає широке застосування сучасних інтернеттехнологій в сфері логістики:
133.	В чому полягає сутність рішення МОВ:
134.	Залежно від обсяг надаваних послуг посередники в системі розподілу поділяються на:
135.	XYZ-аналіз проводиться за критерієм:
136.	Якщо у логістичній системі передбачено доставку продукції напряму від виробника до споживачів, то логістичний канал є:
137.	Основними об'єктами управління в логістиці є:
138.	Концепція «точно в термін» передбачає:
139.	Забезпечувальні логістичні підсистеми включають:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 24

140.	Виробнича логістика – це наука та практика управління матеріальними потоками:
141.	До завдань логістики розподілу на макрорівні відносять:
142.	В системі управління запасами з фіксованим рівнем замовлення при здійсненні закупівлі для поповнення запасів:
143.	Кількість складів у логістичній системі визначається з врахуванням:
144.	На якому рівні створюються логістичні інформаційні системи:
145.	З яким вченим пов'язана поява першої праці з логістики:
146.	З якою сферою суспільної діяльності пов'язані поява та розвиток логістики:
147.	Потужність матеріального потоку в логістичній системі відображає:
148.	Функціональна структура розподілу в логістичній системі підприємства передбачає:
149.	Зведений ABC-XYZ-аналіз призначений для:
150.	В системі управління запасами з фіксованим рівнем та періодичністю замовлення при здійсненні закупівлі для поповнення запасів:
151.	Планові інформаційні системи займаються:
152.	Напруженість матеріального потоку у логістичній системі відображає:
153.	Системний підхід у логістиці передбачає:
154.	Який з підходів характерний для використання інтегрованої логістики в логістичному ланцюзі:
155.	До економічних функцій складу належить:
156.	Завдання організації процесів і засобів збирання, зберігання, обробки і передачі інформації належить до наступної сфери логістики:
157.	Який із підходів до проектування логістичних інформаційних потоків передбачає створення системи, що відповідає функціям бізнес-процесів:
158.	Логістичні системи поділяються на дві основні групи:
159.	Логістична система складування включає наступні підсистеми:
160.	Оперативні інформаційні системи в логістиці:
Маркетинг 1-й рівень складності	
161.	Що таке потреба?
162.	Маркетинг – це:
163.	Елемент комплексу маркетингу «4Р» – «товар» містить наступні складові:
164.	Просування товару на ринку передбачає застосування інструментів:
165.	Контактні аудиторії – це групи, що виявляють інтерес до діяльності фірми і можуть вплинути на досягнення поставлених цілей. До них належить:
166.	До внутрішнього середовища підприємства відносять:
167.	Основна ідея товарної концепції маркетингу полягає у наступному:
168.	Основна ідея концепції маркетингу стосунків полягає у наступному:
169.	Глибина товарного асортименту характеризує:
170.	Гармонійність товарного асортименту характеризує:
171.	Яка стратегія товарного асортименту передбачає випуск нового товару під існуючим марочним найменуванням?
172.	Життєвий цикл товару характеризує:
173.	На якій стадії життєвого циклу товару основною метою підприємства є проникнення на ринок?

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 25

174.	На якій стадії життєвого циклу товару основною метою підприємства є максимізація частки ринку?
175.	Марка виробника – це:
176.	Позиціонування товару – це:
177.	Нововведення визначається як:
178.	Під час прийняття рішень щодо упакування товарів необхідно врахувати низку ключових факторів, зокрема:
179.	Назвіть основні цілі ціноутворення підприємств
180.	Залежно від впливу держави розрізняють такі види цін:
181.	Регульовані ціни:
182.	До постійних (фіксованих) витрат належать:
183.	Точка беззбитковості – це:
184.	До якого виду цін Ви б віднесли ціну 1 грн. 99 коп.?
185.	За яких умов застосовується стратегія високих цін або стратегія «зняття вершків»?
186.	Стратегія проникнення або стратегія низьких цін передбачає:
187.	Стратегія високих цін або стратегія «зняття вершків» передбачає:
188.	Рівень каналу розподілу – це:
189.	Яка з функцій каналів розподілу займається питаннями розповсюдження рекламної інформації про стимулювання?
190.	За ступенем охоплення виокремлюють такі види розподілу:
191.	Для прямого каналу розподілу характерно:
192.	Макетингова логістика – це:
193.	Які рівні каналів розподілу характерні для використання прямого типу розподілу?
194.	Який вид розподілу доцільний у тому випадку, якщо споживачі звертають увагу, насамперед, на зручність розташування?
195.	Мерчандайзинг – це:
196.	Підприємство використовує значну кількість оптових та роздрібних торговців при:
197.	Основні функції маркетингової логістики охоплюють:
198.	Відправник, кодування, повідомлення, звертання, засоби розповсюдження, декодування, одержувач, реакція у відповідь, зворотний зв'язок, перешкоди – це:
199.	Короткострокові заходи спонукального характеру, спрямовані на покупців і учасників каналу збуту, з метою формування зацікавленості в покупці або продажу товарів і послуг – це:
200.	Некомерційна форма комунікації, заплановані на тривалий період часу зусилля, що переслідують мету створення і підтримки доброзичливих відносин і взаєморозуміння між підприємством і його громадськістю – це:
201.	Усне представлення товару під час бесіди з одним або декількома потенційними покупцями з метою здійснення продажу – це:
202.	Назвіть переваги особистого продажу:
203.	Значні витрати на одного потенційного споживача, неможливість охоплення географічно неконцентрованого ринку, необхідність розширення штату підприємства, що займається збутом, – це обмеження застосування в практиці:
204.	Функція управління, що сприяє встановленню і підтримці спілкування, взаєморозуміння, розташуванню і співпраці між підприємствами і громадськістю – це:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 26

205.	Сукупність прийомів, що вживаються на всіх стадіях життєвого циклу товарів стосовно продавців, посередників, покупців з метою збільшення обсягу продаж, залучення нових покупців, збільшення кількості товарів, які купує один покупець, підтримування прихильності до товару, підприємства – це:
206.	Назвіть основні типи організаційних структур служби маркетингу:
207.	Перевагою якої організаційної структури служби маркетингу є те, що підприємство будує свою роботу стосовно потреб споживачів, тобто конкретних сегментів ринку?
208.	До переваг якої організаційної структури служби маркетингу належить те, що вона є гнучким і адаптивним засобом досягнення проектних цілей, передбачає використання знань і кваліфікації фахівців, що працюють у групі, без жорсткого функціонального розподілу повноважень керівника?
209.	Стратегічна бізнес одиниця, яка діє на ринку з високими темпами зростання, але володіє низькою відносною часткою ринку – це:
210.	Контроль маркетингової діяльності – це:
211.	Консьюмеризм передбачає:
212.	Концепція маркетингу стверджує, що для досягнення цілей фірми необхідно щоб:
213.	Виробнича концепція стверджує, що для досягнення цілей фірми необхідно щоб:
214.	Мікросередовище маркетингу не визначають:
215.	Сегментування ринку – це:
216.	Синхромаркетинг пов'язаний з попитом:
217.	Демаркетинг пов'язаний з попитом:
218.	Збільшилась кількість підлітків, що вживають алкоголь та наркотики. Соціальні служби розробляють заходи, що пов'язані з:
219.	Для збору якої інформації використовується метод польових досліджень?
220.	Для збору якої інформації використовується метод кабінетних досліджень:
221.	До моделі товару за Ф. Котлером не входять:
222.	Якщо підприємство з метою отримання найбільшого прибутку тимчасово встановлює найвищу ціну, застосовується така стратегія:
223.	Відчуття людиною нестачі чогось необхідного, спрямоване на його зменшення чи ліквідацію – це
224.	За територіальною ознакою розрізняють такі види маркетингу:
225.	Маркетингова діяльність організацій, цілями яких є отримання прибутку – це:
226.	Вид маркетингу, орієнтований на покупців, які є кінцевими безпосередніми споживачами цих товарів, купують їх для особистого, домашнього або сімейного використання – це:
227.	Вид діяльності фірми, спрямований на задоволення потреб споживачів у нематеріальних видах товарів або корисному ефекті з метою отримання фірмою прибутку – це:
228.	Маркетингова діяльність щодо розробки соціальних програм, спрямованих на певні соціальні групи з метою сприяння певним соціальним ідеям і рухам, практичним діям тих чи інших соціальних організацій – це:
229.	Зазначте вид маркетингу, метою якого є зниження попиту:
230.	Систематичне збирання, оброблення та аналіз даних з метою прийняття обґрунтованих маркетингових рішень – це:
231.	Показниками кон'юнктури є:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 27

232.	До мікросередовища належать:
233.	Складовими внутрішнього середовища маркетингу є:
234.	Товари, призначені для використання у виробничому процесі, для перепродажу або здавання в оренду – це товари:
235.	Що не є метою реклами:
236.	Кольоровий телевізор – це товар:
237.	До фірмового стилю товару належать:
238.	Сумарні обсяги реалізації певного товару за певний період часу всіма продавцями характеризують:
239.	Канал товароруку визначається як:
240.	Заходи щодо стимулювання збуту звернені на:
Підприємництво та основи бізнесу 1 рівень складності	
241.	Формами організації суспільного виробництва є:
242.	Основними рисами натурального господарства не є:
243.	Матеріальною основою виникнення товарного виробництва є:
244.	Продукт праці, який задовольняє певну потребу людини і виготовлений з метою обміну – це:
245.	Самостійність підприємницької діяльності означає:
246.	Систематичність підприємницької діяльності означає:
247.	Функція підприємництва, пов'язана з матеріально-технічним забезпеченням виробництва, налагодженням технологічного процесу, організацією діяльності називається:
248.	Функція підприємництва, яка дозволяє створити механізм підвищення ефективності та корисності праці, застосувати дійові методи стимулювання збуту товарів на основі виявлених споживчих потреб, називається:
249.	Функція підприємництва, пов'язана із розробкою нових бізнес-ідей, ноу-хау, винаходів, називається:
250.	Функція підприємництва, пов'язана із мобілізацією внутрішніх та зовнішніх ресурсів для ефективного функціонування, називається:
251.	Суб'єктами підприємництва можуть бути:
252.	Об'єкти підприємницької діяльності – це:
253.	Згідно Господарського Кодексу, самостійна, ініціативна, систематична, на власний ризик господарська діяльність, що здійснюється суб'єктами господарювання (підприємцями) з метою досягнення економічних і соціальних результатів та одержання прибутку – це:
254.	Згідно Господарського Кодексу, підприємництво в Україні здійснюється:
255.	Згідно Господарського Кодексу, самостійна систематична господарська діяльність, що здійснюється суб'єктами господарювання, спрямована на досягнення економічних, соціальних та інших результатів без мети одержання прибутку – це
256.	Згідно Господарського Кодексу, фізичні особи, зареєстровані в установленому законом порядку як фізичні особи - підприємці, та юридичні особи - суб'єкти господарювання будь-якої організаційно-правової форми та форми власності, у яких середня кількість працівників за звітний період (календарний рік) не перевищує 10 осіб та річний дохід від будь-якої діяльності не перевищує суму, еквівалентну 2 мільйонам євро, визначену за середньорічним курсом Національного банку України, є:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 28

257.	Згідно Господарського Кодексу, юридичні особи - суб'єкти господарювання будь-якої організаційно-правової форми та форми власності, у яких середня кількість працівників за звітний період (календарний рік) перевищує 250 осіб та річний дохід від будь-якої діяльності перевищує суму, еквівалентну 50 мільйонам євро, визначену за середньорічним курсом Національного банку України є:
258.	Самостійний суб'єкт господарювання, створений компетентним органом державної влади або органом місцевого самоврядування, або іншими суб'єктами для задоволення суспільних та особистих потреб шляхом систематичного здійснення виробничої, науково-дослідної, торговельної, іншої господарської діяльності в порядку, передбаченому Господарським Кодексом та іншими законами, – це:
259.	Підприємство, що діє на основі власності територіальної громади називається:
260.	Підприємство визнається підприємством з іноземними інвестиціями якщо:
261.	Підприємство створене одним засновником (юридичною чи фізичною особою) називається:
262.	Договірне об'єднання підприємств, створене з метою постійної координації господарської діяльності без права втручання у виробничу і комерційну діяльність учасників – це:
263.	Тимчасове статутне об'єднання промислового і банківського капіталу для досягнення спільної мети – це:
264.	Статутне об'єднання підприємств, а також інших організацій, на основі їх фінансової залежності від одного або групи учасників об'єднання, з централізацією функцій науково-технічного і виробничого розвитку, інвестиційної, фінансової, зовнішньоекономічної та іншої діяльності – це:
265.	Підприємництво орієнтоване на виробництво традиційних товарів для постачання на ринок – це:
266.	Виготовлення однакової кількості продукції за рівні проміжки часу – це:
267.	Ведення роботи без будь-яких перерв або зведення їх до мінімуму – це:
268.	Забезпечення найкоротшого шляху проходження предметів праці по усім стадіям виробничого процесу – це:
269.	Невеликі інноваційні підприємства, дуже гнучкі, ефективні, які створюються з метою апробації, доробки, доведення до промислової реалізації «ризикованих» інновацій називаються:
270.	Виробниче підприємство, результатом якого виступає новий (раніше не існуючий) товар або товар з принципово новими характеристиками, властивостями або сферами використання, називається:
271.	Підприємство, пов'язане із здійсненням процесів купівлі-продажу товарів для задоволення попиту покупців (споживачів) та отримання прибутку, називається:
272.	Метод збуту продукції, який передбачає вступ виробника продукції у безпосередні відносини із споживачем, не звертаючись до послуг незалежних посередників, називається:
273.	Другий рівень банківської системи України – це:
274.	Активні операції комерційних банків – це:
275.	Пасивні операції комерційних банків – це:
276.	Діяльність, пов'язана з грошовим обігом, обміном вартостей, торгівлею цінними паперами з метою одержання прибутку, називається:
277.	Не є об'єктами підприємницької діяльності у сфері фінансових послуг:
278.	Не є суб'єктами підприємництва у сфері фінансових послуг:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 29

279.	Для отримання прибутку в сфері кредитного підприємництва необхідно:
280.	Перший рівень банківської системи України – це:
281.	До функцій фінансових посередників не відноситься:
282.	Банківська система України та більшості країн світу має:
283.	Монопольно здійснює емісію національної валюти України та організує її обіг:
284.	Спеціалізована фінансова установа, яка акумулює фінансові ресурси – тимчасово вільні грошові кошти фізичних та юридичних осіб, надає їх у тимчасове користування у вигляді кредитів (позик), здійснює посередництво у взаємних платежах і розрахунках між підприємствами, установами і окремими особами з метою отримання прибутку – це:
285.	Організаційно оформлений, постійно діючий ринок, на якому здійснюється торгівля цінними паперами – це:
286.	Згідно договору страхування до зобов'язань страховика не відноситься:
287.	До обов'язкового державного соціального страхування не відноситься:
288.	Ефективна страхова діяльність передбачає що:
289.	Якщо протягом строку дії страхової угоди не відбулося страхового випадку сума страхових внесків:
290.	Підприємництво в сфері страхування проводиться тільки в формі:
291.	Основним видом страхування є:
292.	Вид цивільно-правових відносин щодо захисту майнових інтересів громадян та юридичних осіб у разі, коли відбуваються певні події, визначені договором або чинним законодавством, за рахунок грошових фондів, що формуються шляхом сплати громадянами та юридичними особами певних платежів – це:
293.	Суб'єктами страхової угоди є:
294.	Форми страхування:
295.	Страховий випадок – це:
296.	Страхування життя, здоров'я, страхувальника або застрахованої особи – це:
297.	Страхування пов'язане з володінням, користуванням та розпорядженням майна – це:
298.	Страхування заборгованості, тобто відповідальності боржників – це:
299.	Послуги із загальних питань управління, до яких відносять розробку стратегії; маркетинг; управління виробництвом; трудовими ресурсами; збутом; екологією і безпеку праці; структуру управління тощо, мають назву:
300.	Послуги з питань бухгалтерського обліку та аналізу; оцінка майна, бізнесу, ризиків, майнових та немайнових прав, операцій з цінними паперами, розробка фінансової стратегії, оцінка фінансових результатів діяльності, управління фондами та інвестиціям, оптимізація витрат і системи фінансового обліку, розрахунок ефективності окремих проєктів, мають назву:
301.	Послуги, пов'язані з юридичними аспектами оподаткування; створенням, реорганізацією та реєстрацією підприємств; зовнішньоекономічною діяльністю, ліцензуванням та патентуванням; поверненням боргів, банкрутством та ін., мають назву:
302.	Інженерно-консультаційні послуги зі спорудження об'єктів та їх експлуатації, мають назву:
303.	Типова модель процесу консультування складається з наступних послідовних етапів:
304.	На цьому етапі процесу консультування, не заглиблюючись у деталі питань,

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 30

	консультант збирає важливі орієнтовні дані про клієнта та його оточення, а також про ті проблеми, які є типовими для сфери діяльності клієнта:
305.	Під час цього етапу процесу консультування конкретизуються проблеми, уточнюються причини їх виникнення, з'ясовуються фактори і засоби впливу на дану проблему, встановлюються широта охоплення об'єкта та період дослідження
306.	Цей етап процесу консультування включає вироблення рішень проблем, надання клієнту пропозицій щодо способів усунення існуючих недоліків та прийняття рішення про реалізацію пропозицій
307.	Цей етап консультування дозволяє реально змінити проблемну ситуацію клієнта на краще
308.	На цьому етапі консультування визначається час та форми припинення робіт над завданням, здійснюється оцінка виконаних робіт та впроваджень
309.	Критеріями розподілу підприємств на малі, середні та великі є:
310.	Підприємство, яке має 54 працівники та 550 тис. євро річного доходу за курсом НБУ, за розміром буде:
311.	Мікропідприємствами згідно Господарського кодексу визнаються:
312.	Суб'єктами малого підприємництва згідно Господарського кодексу визнаються:
313.	За кількістю зареєстрованих суб'єктів господарювання в Україні найбільша частка належить:
314.	Процес створення власної справи складається з:
315.	Сукупність речей та інших цінностей (включаючи нематеріальні активи), які мають вартісне визначення, виробляються чи використовуються у діяльності суб'єктів господарювання та відображаються в їх балансі або враховуються в інших формах обліку майна – це:
316.	Капітал, який створюється внесенням вкладів засновниками (учасниками):
317.	Забороняється використовувати для формування зареєстрованого капіталу господарських товариств:
318.	Оригінальне зображення повного або скороченого найменування підприємства (організації) або товару – це:
319.	Комплекс понять, які узагальнюють уявлення людей про відповідний товар, послугу, компанію або особистість – це:
320.	Професійна діяльність, пов'язана із створенням яскравої, оригінальної і такої, що запам'ятовується назви для підприємства називається:
Адміністративний менеджмент 1-й рівень складності	
321.	Управлінська діяльність посадових осіб, що має чітко регламентовані функції, це:
322.	Особливий вид менеджменту в організаціях публічного управління, це:
323.	Система засобів та прийомів, що забезпечують цілеспрямоване, планомірне, узгоджене та ефективне функціонування керуючої та керованої систем, апарату управління та всіх елементів організації, це:
324.	Сукупність взаємопов'язаних або взаємодіючих елементів, які функціонують на засадах ієрархічної побудови, під керівництвом єдиного центру, що дає змогу визначити мету та завдання діяльності, шляхи їх реалізації за посередництвом використання наявних ресурсів та механізмів управління, це:
325.	Сукупність внутрішньо організованих і взаємопов'язаних елементів (категорії, поняття, визначення явищ, предметів, процесів, досліджуваних об'єктів та ін.), які наділені певними властивостями та утворюють цілісність, це:
326.	Складне, багатогранне явище, що спрямоване на поєднання інтересів конкретної

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 31

	керованої системи, під якою розуміють модель будь-якого світогляду, явища, процесу, предмету або об'єкта, це:
327.	Підхід державного управління, а, отже, і адміністративного менеджменту, що орієнтує на вивчення організаційної та особистісної поведінки в структурі державного управління, називається:
328.	Підхід державного управління, а, отже, і адміністративного менеджменту, який дає можливість встановити спільні та відмінні риси у державному управлінні різних епох та країн, називається:
329.	Підхід державного управління, а, отже, і адміністративного менеджменту, що досліджує реалії останнього шляхом спостереження, експерименту, проведення соціологічних досліджень, називається:
330.	Підхід до прийняття управлінських рішень, який передбачає прийняття рішень на основі здорового глузду та досвіду, називається:
331.	Підхід до прийняття управлінських рішень, який вимагає прийняття рішень незалежно від колишнього досвіду за допомогою об'єктивного аналітичного процесу, називається:
332.	Очікуваний результат у вигляді об'єкта, що матиме задані властивості, це:
333.	Принцип організації діяльності керівника, що передбачає передачу обов'язків і повноважень працівнику, який бере на себе відповідальність за їх виконання, називається:
334.	Принцип організації діяльності керівника, за яким, чим чіткіше лінія зв'язку керівника з кожним із підлеглих, тим ефективніше процеси прийняття рішень та комунікації, називається:
335.	Принцип організації діяльності керівника, за яким, чим чіткіше визначені напрями і очікувані результати діяльності, повноваження, посадові та інформаційні зв'язки, тим більший внесок слід очікувати в реалізацію мети організації, називається:
336.	Принцип прийняття управлінських рішень, за якого до успіху призводить точний розрахунок, підкріплений досвідом та інтуїцією, називається:
337.	Принцип прийняття управлінських рішень, який стверджує, що процес прийняття рішень може мати інтуїтивний, такий що ґрунтується на судженнях, або раціональний характер, відповідно й способи прийняття рішень перебувають у діапазоні від спонтанних до високотехнологічних, називається:
338.	Принцип прийняття управлінських рішень, який наголошує на тому, що в деяких ситуаціях відмова від прийняття рішень є вдалим вибором, наприклад, якщо має надійти необхідна інформація й фактор часу не є критичним, називається:
339.	Спосіб практичної реалізації функцій державного управління шляхом організаційно-розпорядчого впливу суб'єкта управління на поведінку і суспільну діяльність керованого об'єкта з метою досягнення поставленої управлінської мети, це:
340.	За характером управлінського впливу управлінські методи класифікують на:
341.	Методи державного управління, які впливають на відповідні інтереси людей та їх угруповань, їх статус у суспільстві, можливості самореалізації, це:
342.	Методи державного управління, які визначають поведінку і діяльність людей, це:
343.	Які виокремлюють типи індикативного планування?
344.	Зі скількох етапів складається процес стратегічного планування?
345.	Основна ланка механізму держави, що забезпечує повсякденну роботу системи органів влади і управління щодо здійснення практичних заходів, спрямованих на реалізацію функцій держави, це:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 32

346.	За порядком прийняття управлінських рішень органи державної влади класифікують на:
347.	Скільки встановлено організаційно-правових рівнів органів виконавчої влади?
348.	Певний стан (режим) організаційних відносин між органами виконавчої влади, за яким один орган має право перевіряти діяльність іншого, включаючи право скасовувати чи зупиняти дію його актів, а інший зобов'язаний створювати необхідні умови для таких перевірок і звітувати про свою діяльність, це:
349.	Розробку і здійснення загальнодержавних програм економічного, науково-технічного, соціального і культурного розвитку України здійснює:
350.	Виборний орган (рада), який складається з депутатів і наділяється правом представляти інтереси територіальної громади і приймати від її імені рішення, це:
351.	Сукупність вироблених історичним досвідом, науковим пізнанням і талантом людей навичок, умінь, способів, засобів доцільних вчинків і дій людини у сфері управління, це:
352.	Напрямок поділу праці, який полягає в закріпленні конкретних функцій управління за структурними підрозділами чи окремими співробітниками, називається:
353.	Напрямок поділу праці, який відбувається між групами державних службовців за ознакою однорідності виконуваних ними видів діяльності, називається:
354.	Форма організації праці, яка передбачає спільну участь працівників і забезпечує погодження їх колективних дій у одному і тому ж управлінському процесі, це:
355.	Документ, що визначає підпорядкованість державного службовця, його конкретні завдання та обов'язки, права та відповідальність, це:
356.	Прийняті наперед рішення про те, що, коли і хто буде робити, це:
357.	Інтелектуальна діяльність з аналізу та рекомендацій щодо здійснення та розвитку державного управління на засадах використання наукових та організаційних новацій як в ньому самому, так й в різних сферах і галузях суспільної діяльності як об'єктах державного управління, це:
358.	За методологічною класифікацією консультаційна діяльність поділяється на:
359.	Лідер, який виконує функцію групової інтеграції, це:
360.	Система заходів законодавчого, виконавчого і контрольного характеру, які здійснюються відповідними державними органами та громадськими організаціями й спрямовані на певну сферу чи галузь суспільства, це:
361.	Показник, що пов'язує витрати з результатами втілення рішення та враховує не лише результати, але й обсяг ресурсів, необхідних для їх досягнення, а також доступність існуючих ресурсів, це:
362.	Метод побудови структур управління, який припускає вивчення рішень аналогічних завдань в інших організаціях, внесення пропозицій на основі аналізу ситуацій, що відбулись, та орієнтування на колективний досвід різних працівників, називається:
363.	Здатність ефективно використовувати наявні джерела влади для досягнення бажаної мети, це:
364.	Суб'єктом призначення на посади голів місцевих державних адміністрацій є:
365.	Місцеві державні адміністрації мають право видавати такі акти:
366.	За вчинення корупційних правопорушень винні особи притягаються до таких видів відповідальності:
367.	Використання особою наданих їй службових повноважень та пов'язаних із цим можливостей з метою одержання неправомірної вигоди або прийняття пропозиції такої вигоди для себе чи інших осіб, або відповідно пропозиція чи надання

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- ДЗ.00.1/М-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 33

	неправомірної вигоди особі, або на її вимогу іншим фізичним чи юридичним особам з метою схилити цю особу до протиправного використання наданих їй службових повноважень та пов'язаних із цим можливостей, це:
368.	Грошові кошти або інше майно, переваги, пільги, послуги, нематеріальні активи, які обіцяють, пропонують, надають або одержують без законних на те підстав, це:
369.	Умисне діяння, що містить ознаки корупції, за яке законом встановлено кримінальну, адміністративну, цивільно-правову та дисциплінарну відповідальність, це:
370.	Суперечність між особистими майновими, немайновими інтересами особи чи близьких їй осіб та її службовими повноваженнями, наявність якої може вплинути на об'єктивність або неупередженість прийняття рішень, а також на вчинення чи невчинення дій під час виконання наданих їй службових повноважень, це:
371.	Відносини прямої організаційної або правової залежності підлеглої особи від її керівника, в тому числі через вирішення питань прийняття на роботу, звільнення з роботи, застосування заохочень, дисциплінарних стягнень, надання вказівок, доручень, контролю за їх виконанням, це:
372.	Особи, винні у порушенні законодавства про державну службу, несуть такі види відповідальності:
373.	Що є джерелом формування фонду оплати праці державних службовців в Україні?
374.	Припинення державної служби службовцем, який займає посаду першої або другої категорії, за його письмовою заявою, це:
375.	В Україні існує наступна кількість рангів державних службовців:
376.	В Україні існує наступна кількість категорій посад державної служби:
377.	Граничний вік перебування на державній службі становить:
378.	При прийнятті на державну службу може бути встановлено випробування терміном до:
379.	Який орган визначає державну політику у сфері державної служби?
380.	Сумлінне виконання державним службовцем службові обов'язків, шанобливе ставлення до громадян, керівників і співробітників, дотримання високої культури спілкування має узагальнену назву:
381.	Визначена структурою і штатним розписом первинна структурна одиниця державного органу та його апарату, на яку покладено встановлене нормативними актами коло службових повноважень, це:
382.	Інтелектуальна діяльність в державному управлінні з аналізу та рекомендацій щодо здійснення та розвитку державного управління на засадах використання наукових та організаційних новацій, – це:
383.	Хто є засновником адміністративної школи управління?
384.	Система AMS – це:
385.	Скільки підсистем виділяють у системі адміністративного управління?
386.	Департаменталізація – це:
387.	Об'єктами адміністративного менеджменту в організації є:
388.	Організаційно-адміністративні методи управління базуються на:
389.	Правовий акт, що видається керівником організації або структурного підрозділу, що діє на підставі єдиноначальності з метою розв'язання основних і оперативних завдань, які стоять перед даним органом це визначення поняття:
390.	Чим визначаються повноваження в організації?
391.	Розпорядчі методи адміністративного менеджменту базуються на:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 34

392.	З якою метою використовується моральне стимулювання персоналу як метод адміністративного менеджменту?
393.	Що таке наказ?
394.	Що таке розпорядження?
395.	Психологічні методи адміністративного менеджменту – це:
396.	Як можна класифікувати управлінські рішення за сферою охоплення?
397.	Як можна класифікувати управлінські рішення за тривалістю дії?
398.	Як можна класифікувати управлінські рішення за рівнем прийняття?
399.	Хто в організації приймає найчастіше загальні рішення?
400.	Що слід розуміти під інформаційним запитом щодо доступу до офіційних документів?
Економіка підприємства 1-й рівень складності	
401.	Що в перекладі з грецької означає термін “економіка”?
402.	Сутність комерційної діяльності становлять:
403.	Виробничим підприємством є:
404.	За міжгалузевою структурою підприємства розділяють на:
405.	Колективний договір укладається:
406.	Яке з наведених нижче визначень найбільш повно визначає характеристику статуту підприємства?
407.	Колективний договір – це:
408.	У якій частині договору вказуються юридичні адреси сторін (партнерів)?
409.	Зібрання обов'язкових правил, що регулюють діяльність підприємства, взаємовідносини з іншими суб'єктами господарювання, мету діяльності; органи управління та порядок їх формування; компетенцію трудового колективу, порядок утворення майна; умови реорганізації - це:
410.	Як називається документ, що визначає механізм взаємовідносин між штатом працівників та власниками (адміністрацією)?
411.	Суб'єкт господарювання ліквідується:
412.	Припинення діяльності товариства відбувається шляхом його:
413.	Як називається політика держави, що спрямована на встановлення і підтримання паритетного курсу національної валюти щодо іноземних валют?
414.	Якщо коефіцієнт оборотності оборотних активів у першому кварталі (90 днів) становив 9 оборотів, то тривалість одного обороту складе:
415.	Як називається політика держави, що спрямована на забезпечення економічно-обґрунтованого податкового навантаження на суб'єктів господарювання?
416.	Відповідно до Господарського кодексу України підприємства належать до великих, середніх, малих та мікро за:
417.	Розрахуйте вартість основних засобів, що амортизується, якщо первісна вартість становить 400 тис. грн., а ліквідаційна вартість 4 тис. грн.:
418.	Підприємство мало середньооблікову чисельність штатних працівників облікового складу: у січні – 120 осіб, у лютому – 110, у березні – 100. Середньооблікова чисельність працівників у першому кварталі складе:
419.	Що є вищим органом управління акціонерного товариства?
420.	Первісна вартість основних засобів – 300 тис. грн., нарахована за період експлуатації сума амортизаційних відрахувань – 158 тис. грн. Коефіцієнти зносу становить:
421.	Зовнішнє середовище підприємства поділяється на:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 35

422.	До факторів мікросередовища не належать:
423.	До факторів непрямого впливу на діяльність підприємства належать:
424.	Управління – це:
425.	Специфічна діяльність з формування структури певного суб'єкта господарювання, координації внутрішніх підрозділів, розподілу повноважень і відповідальності між конкретними керівниками та виконавцями є однією із функцій управління)- це:
426.	До переваг якої організаційної структури управління підприємством належать: установлення чітких і простих зв'язків між підрозділами; єдність і чіткість розпоряджень; узгодженість дій виконавців; підвищення відповідальності керівника за результати діяльності очолюваного підрозділу; оперативність у прийнятті рішень; отримання виконавцями пов'язаних між собою розпоряджень і завдань, забезпечених ресурсами?
427.	До основних функцій управління належить:
428.	Як називається функція управління, спрямована на найбільш оптимальне сполучення ресурсів – матеріальних, енергетичних, трудових, фінансових, інформаційних у виробничому процесі?
429.	Контроль – це процес...
430.	Процес забезпечення підприємства необхідними ресурсами, вихід підприємства на ринки чинників виробництва як споживача — це:
431.	Зв'язки між підрозділами і керівниками різних рівнів управління, де один керівник підпорядкований іншому, називаються:
432.	Тимчасова структура, яка створюється для вирішення конкретного комплексного завдання (розробки проекту і його реалізації), називається:
433.	Мотиви соціальної поведінки людини реалізують:
434.	До фонду основної заробітної плати належать:
435.	Встановлення розцінки відразу за весь обсяг робіт з встановленням терміну його виконання є характерним для системи оплати праці:
436.	Винагорода за виконану роботу відповідно до встановлених норм праці (норми часу, виробітку, обслуговування, посадових обов'язків) це:
437.	Винагорода за працю понад установлені норми, за трудові успіхи та винахідливість і за особливі умови праці це:
438.	Законодавчо встановлений розмір заробітної плати за просту, некваліфіковану працю, нижче якого не може провадитися оплата за виконану працівником місячну, годинну норму праці (обсяг робіт), це:
439.	За якої системи оплати праці заробіток працівника розраховується множенням кількості відпрацьованих годин на розцінку за одну годину?
440.	Оплата праці робітника в межах установлених норм за прямими відрядними розцінками, а виробіток понад норми – за підвищеними є характерною для системи оплати праці:
441.	Тарифна система оплати праці не містить:
442.	Відрядна оплата праці визначається на підставі:
443.	За рівнем кваліфікації персонал підприємства поділяється на:
444.	Які працівники належать до промислово-виробничого персоналу?
445.	Заробіток працівника, що розраховується як добуток кількості одиниць виробленої продукції та розцінки за одиницю продукції, є заробіток при:
446.	Працівників, які виконують спеціальні інженерно-технічні, економічні та інші роботи,

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 36

	зокрема: інженери, економісти, бухгалтери, інспектори, психологи тощо, належать до:
447.	Категорія персоналу, яка безпосередньо зайнята у процесі створення матеріальних цінностей, виконання робіт та надання послуг, це:
448.	Внутрішній нормативний документ підприємства, в якому зазначається перелік посад, що є на даному підприємстві, чисельність працівників за кожною з них і розміри їх місячних посадових окладів, це:
449.	До різновидів кадрової політики не відноситься:
450.	До внутрішніх джерел набору кадрів належать:
451.	До кадрового планування на підприємстві не включається:
452.	Співвідношення різних категорій працівників у їх загальній чисельності характеризує:
453.	Інструментом ринку робочої сили є:
454.	Інструментом ринку товарів і послуг є:
455.	Амортизація – це:
456.	Методом нарахування амортизаційних відрахувань, за яким ліквідаційна вартість об'єкта не впливає на річну норму та суму амортизації, є:
457.	Показник, який визначає у вартісному вираженні кількість виробленої продукції на одну гривню основних засобів, називається:
458.	Фондомісткість – це відношення:
459.	Метод нарахування амортизації, за яким річна сума амортизації визначається діленням вартості, що амортизується, на строк корисного використання об'єкта основних засобів, - це:
460.	Метод нарахування амортизації, за яким річна сума амортизації визначається як добуток вартості, що амортизується, та кумулятивного коефіцієнта:
461.	Метод нарахування амортизації, за яким місячна сума амортизації визначається як добуток фактичного місячного обсягу продукції (робіт, послуг) та виробничої ставки амортизації:
462.	Поліпшення основних засобів здійснюється за допомогою:
463.	До показників, що характеризують ефективність використання основних засобів, належать:
464.	Ступінь оновлення основних засобів вимірюють за допомогою коефіцієнта:
465.	Сума амортизаційних відрахувань використовується на:
466.	Виробнича потужність підприємства з виготовлення певної продукції визначається параметрами:
467.	Чим відрізняється прибуток від звичайної діяльності від чистого прибутку?
468.	Які з зазначених нижче елементів не належать до складу оборотних активів підприємства?
469.	Яке з наведених нижче визначень розкриває зміст поняття витрат майбутніх періодів?
470.	Календарний час від початку до закінчення виробничого процесу виконання робіт, виготовлення деталей або надання послуг:
471.	Сукупність підрозділів, які прямо не беруть участі у створенні профільної (основної) продукції, але своєю діяльністю створюють необхідні умови для успішного функціонування основних виробничих цехів:
472.	Сукупність робіт, яку розглядають як єдине ціле при плануванні, обліку, аналізі та оперативному регулюванні виробництва, характеризується як:
473.	Бізнес-план – це:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 37

474.	Стислий опис майбутнього бізнесу, в якому пояснюються відмінні риси проекту, переваги та основні фінансово-економічні показники, має назву:
475.	Визначений стандарт ділових пропозицій потенційним партнерам та інвесторам:
476.	Розділ бізнес-плану, в якому надається інформація про забезпеченість випуску продукції і розвитку виробництва:
477.	Загроза того, що суб'єкт підприємницької діяльності понесе додаткові витрати, порівняно з тими, що передбачалися проектом або програмою його дій:
478.	Рівномірне виробництво в оперативно-календарному плані характеризується:
479.	Необхідний обсяг виробництва продукції в плановому періоді, що відповідає номенклатурою, асортиментом і якістю вимогам плану продажів, – це:
480.	Можливість невдачі та непередбачених витрат, що виникають при підприємницькій діяльності, визначається як:
Теорія організації 1-й рівень складності	
481.	Що означає регулюючий механізм кон'югації за О.Богдановим:
482.	Що означає регулюючий механізм інгресії за О.Богдановим:
483.	До основних методів теорії організації належать (обрати зайве):
484.	В основі теорії організації лежать три головні сфери наукового знання (обрати зайве):
485.	Хто вважається основоположником організаційної науки, та автором праці «Тектологія. Загальна організаційна наука»:
486.	Організація як система – це:
487.	Скільки основних положень генезису організації можна виділити:
488.	Основні типи стійкості організації (вибрати зайве):
489.	Структурний принцип організації це:
490.	До числа основних універсальних принципів організації, що діють у природі і суспільстві, сформульованих О.Богдановим належить (вибрати зайве):
491.	Стадії еволюційного підходу життєвого циклу організації (обрати зайве):
492.	Про яку властивість організації йдеться «Орієнтація організації на постановку та досягнення бажаного, можливого й необхідного стану»
493.	Етапи життєвого циклу організації з позицій менеджменту (обрати зайве):
494.	Про який принцип йдеться: ланцюговий зв'язок утворюється шляхом входження елементів, що є «посередниками» комплексів в організовуванні:
495.	Принцип конкурентності – це:
496.	Закон синергії – це:
497.	Інгресія – це:
498.	Які є підходи до визначення організації?
499.	Закон синергії в теорії організації являється:
500.	Класифікація законів в теорії організації (вибрати зайве):
501.	Системність пізнавальної діяльності містить у собі (вибрати зайве):
502.	Родоначальником теорії систем вважається австрійський учений:
503.	Напрямок методології дослідження, в основі якого лежить розгляд об'єкта як цілісного безлічі елементів у сукупності відносин і зв'язків між ними, тобто розгляд об'єкта як системи – це:
504.	Певна сукупність взаємопов'язаних і взаємодіючих елементів, що характеризується цілісністю, емерджентністю та стійкістю – це:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 38

505.	Процес – це
506.	Функція – це:
507.	Сукупність елементів і зв'язків між ними – це:
508.	Наявність породжуваних властивостей, специфічних тільки для системи, які не виводяться з відомих (спостережуваних) властивостей її елементів (підсистем). Виникає під час формування або функціонуванні системи та є формою прояву переходу кількісних змін в якісні – це:
509.	Внутрішня готовність системи до досягнення якогось граничного стану – це:
510.	Система, яка в процесі еволюції і функціонування демонструє здатність системи до цілеспрямованого пристосовування поведінки в складних середовищах, називається:
511.	Система, елементи якої згруповані за рівнями, вертикально співвіднесених один з іншим; при цьому елементи рівнів мають розгалужені виходи – це:
512.	За способом управління системи класифікуються як (вибрати зайве):
513.	За принципами управління організації поділяють на такі типи (обрати зайве):
514.	Організації, що діють відповідно до чітко сформульованих і заданих системою більш високого рівня цілей, які здатні змінюватися – це:
515.	Організації, мета діяльності яких некорисна або шкідлива для системи, оскільки вони споживають її ресурси – це:
516.	До громадських організацій не належать:
517.	Як називається організація, що управляє своїми членами більше, ніж вони керують цією організацією?
518.	Ціннісно-орієнтовані організації – це:
519.	Основні типи регуляторів в соціальній системі (обрати зайве)
520.	Що є характерною рисою формальної організації?
521.	Що є характерною рисою неформальної організації?
522.	Реально існуюча, емпірично фіксована сукупність індивідів, що відрізняється відносною цілісністю і виступає самостійним суб'єктом соціальної дії та поведінки – це:
523.	Людей спонукають об'єднуватися в організації і взаємодіяти в їх рамках:
524.	Саморегулювання систем базується на принципу:
525.	Який зв'язок стабілізує функціонування системи?
526.	Який зв'язок призводить до нестійкої роботи системи?
527.	Одноконтурний зворотний зв'язок (змін механізму реалізації плану) використовується при
528.	Двоконтурний зворотний зв'язок (змін механізму реалізації плану, змін плану) використовується при:
529.	Трьохконтурний зворотний зв'язок (змін механізму реалізації плану, змін плану, змін цілі) використовується при
530.	Принципу розімкнутого управління відповідає:
531.	Принципу розімкнутого управління з компенсацією збурень відповідає:
532.	Принципу замкнутого управління відповідає:
533.	Принципу адаптивних та самоналагоджувальних систем відповідає:
534.	На сьогодні найбільш актуальним методом управління (з позицій кібернетики) є
535.	Точка розгалуження шляхів еволюції системи – це:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 39

536.	Стійкий стан системи, який ніби притягує до себе безліч «траєкторій» системи, визначених різними початковими умовами – це:
537.	Об'єкти, що мають властивість самоподібності – це:
538.	Творчий, конструктивний початок, здатний грати роль механізму, котрий виводить систему на внутрішню тенденцію її організації – це:
539.	Ентропія – це:
540.	Що є нехарактерним в концепції синергетики
541.	Визначте основоположний ознаку будь-якої організації.
542.	Що складає основу організаційної структури?
Операційний менеджмент 1-й рівень складності	
543.	Операційний менеджмент – це:
544.	Операційна система – це система, що:
545.	5 Ps виробничого менеджменту складаються з компонентів:
546.	Початок досліджень виробництва пов'язано з ім'ям:
547.	Операційна стратегія полягає в:
548.	Малий обсяг товарів, який може бути диверсифікованим, технологічна спеціалізація виробництва, використання устаткування на 5–25 % – це характерні риси
549.	Використання модулів у виробництві, використання устаткування до 20–75 % характерне для:
550.	Великий обсяг виробництва, мала різноманітність процесів, тривалий період виробництва, використання устаткування на 70–80% – це характерні риси:
551.	Для сучасного виробництва, що функціонує в нормальних ринкових умовах вирішальним фактором є:
552.	Система, що передбачає включення широкого спектру послуг поряд із самим продуктом називається:
553.	Операційна система – це сукупність наступних взаємопов'язаних підсистем:
554.	Продуктивна діяльність організації, пов'язана безпосередньо з перетворенням вхідних величин у вихідні результати, здійснюється в:
555.	Двовимірною класифікацією операційних систем базується на:
556.	Розходження в моделях виробництва і постачання виникає через:
557.	Скільки можливих конфігурацій сервісної діяльності існує (моделей транспортування і сервісу)?
558.	Технічні ресурси – це:
559.	Технологічні ресурси – це:
560.	Недостатній ресурс – це:
561.	Надлишковий ресурс – це:
562.	Ресурс обмеженої потужності:
563.	Календарний період часу, протягом якого предмет праці проходить усі стадії виробничого процесу, це:
564.	Проектування операційної системи містить у собі:
565.	Проектування процесу виробництва передбачає:
566.	Лінійне, або поточне, планування застосовується в:
567.	Промисловий дизайн – це:
568.	В процесі розробки нового виробу задіяні функції:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 40

569.	Першим етапом створення операційної системи є:
570.	Вартісний аналіз продукту – це:
571.	Агрегатне планування є однією з форм:
572.	Основне призначення матеріально-технічного забезпечення виробництва:
573.	Основна мета оперативного планування:
574.	Система безперервного контролю та оперативного регулювання ходу виробництва з метою забезпечення виконання плану згідно з відпрацьованим календарним графіком називається:
575.	Мета агрегатного планування полягає в тому щоб:
576.	Основними стратегіями агрегатного планування є:
577.	За ознакою «якість» проекти поділяються на:
578.	Яке з наведених понять найбільш повно відображає суть поняття «проект»?
579.	Основна відмінність методу критичного шляху (CPM) від методу оцінювання та перегляду планів (PERT) полягає в тому, що:
580.	За масштабами розрізняють проекти:
581.	Життєвий цикл проекту – це:
582.	Сучасне управління проектами бере свій початок з:
583.	Яке з наведених визначень найповніше характеризує суть поняття "управління проектами"?
584.	Які з перелічених методів не застосовуються під час планування та управлінні проектами?
585.	За складністю розрізняють проекти:
586.	Сукупність властивостей продукції чи послуги, які зумовлюють рівень здатності задовольняти певні потреби споживачів відповідно до їх призначення це:
587.	Коефіцієнт готовності обладнання як характеристика якості обладнання належить до групи:
588.	Показник калорійності для споживчих товарів як характеристика якості продукту належить до:
589.	Рівень якості це:
590.	Оптимальний рівень якості – це рівень:
591.	Диференційований метод оцінювання рівня якості:
592.	Розробка міжнародних стандартів ISO – 9000 пов'язана з переходом до:
593.	Операційний менеджмент передбачає:
594.	Що не входить в 5 Ps виробничого менеджменту?
595.	Розробка загальної політики і планів використання ресурсів фірми, націлених на максимально ефективну підтримку довгострокової конкурентної стратегії підприємства – це:
596.	Назвіть основні риси сфокусованого процесу
597.	Назвіть основні риси процесу, сфокусованого на продукт
598.	Назвіть основні риси повторювального процесу:
599.	Що не є підсистемою операційної системи?
600.	Особливості виробничого устаткування, інвентарю, основних і допоміжних матеріалів тощо – це:
601.	Динамічність методів технології, наявність конкурентоспроможних ідей, наукові

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 41

	розробки тощо – це:
602.	Ресурс, потужність (пропускна здатність) якого менша, ніж потреба в ньому – це:
603.	Ресурс, потужність (пропускна здатність) якого більша, ніж потреба в ньому – це:
604.	Ресурс, завантаження якого практично відповідає його потужності – це:
Менеджмент інвестиційної та інноваційної діяльності 1-й рівень складності	
605.	Кінцевий результат інноваційної діяльності, що отримав втілення у виведеному на ринок новому чи вдосконаленому продукті, новому чи вдосконаленому технологічному процесі, що використовується у практичній діяльності або новому підході до соціальних послуг, – це:
606.	Продукт інтелектуальної діяльності людей, оформлений результат фундаментальних, прикладних чи експериментальних досліджень у будь-якій сфері людської діяльності, спрямований на підвищення ефективності виконання робіт, – це:
607.	Інновації, зорієнтовані на виробництво і використання нових (поліпшених) продуктів у сфері виробництва або у сфері споживання, – це:
608.	Спосіб економічного зростання шляхом кількісної зміни виробничих чинників на основі існуючого науково-технічного рівня називають:
609.	Спосіб економічного зростання, що передбачає використання передових науково-технічних досягнень для підвищення продуктивності та результативності соціально-економічної системи називають:
610.	Інноваційний процес – це:
611.	Оперативне управління інноваційною діяльністю не включає:
612.	Сукупність способів впливу суб'єктів управління на учасників інноваційного процесу з метою спонукання їх до створення і реалізації інновацій, що мають практичну цінність для організації і формують її конкурентні переваги, – це:
613.	Сфера інноваційної діяльності охоплює:
614.	Державна інноваційна політика, яка передбачає визначення державою головних цілей і пріоритетних напрямів науково-технологічного та інноваційного розвитку країни, - це політика:
615.	Стратегічне планування, як правило орієнтоване на період:
616.	Поточне планування інновацій орієнтоване на період:
617.	Оперативне планування виробництва орієнтоване на період:
618.	Довгострокові інноваційні проекти орієнтовані на період:
619.	Середньострокові інноваційні проекти орієнтовані на період:
620.	Короткострокові інноваційні проекти орієнтовані на період:
621.	Засновник проекту – це:
622.	Інвестор – це:
623.	Керівник проекту – це:
624.	Виконавець – це:
625.	Постачальник – це:
626.	Формування інноваційної ідеї – це:
627.	Розробка проекту – це:
628.	Реалізація проекту – це:
629.	Завершення проекту – це:
630.	Бренд – це:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 42

2-й рівень складності	
631.	Зв'яжіть визначення термінів: 1. Вид демократії, який передбачає постійну участь всіх громадян в розробці рішень, відсутність відмінностей між державою і суспільством 2. Вид демократії, який передбачає опосередковану участь суспільства в управлінні державою через виборні інститути державної влади а) Пряма б) Супутня в) Громадянська г) Соціальна д) Представницька
632.	Зв'яжіть визначення термінів: Різновид характеру діяльності органів виконавчої влади, що полягає у практичному втіленні в життя законодавчих актів, оперативному та динамічному управлінні економічною і соціальною сферами Різновид характеру діяльності органів виконавчої влади, що полягає у виданні органами виконавчої влади постанов, розпоряджень, наказів, інструкцій, правил та інших підзаконних актів а) Владний б) Непрямий в) Розпорядчий г) Цільовий д) Виконавчий
633.	Зв'яжіть визначення термінів: 1. Зобов'язання виконувати поставлені завдання і відповідати за їх задовільне вирішення 2. . Обмежене право використовувати ресурси організації і спрямовувати зусилля деяких її співпрацівників на виконання визначених завдань а) Влада б) Повноваження в) Вплив г) Норматив д) Відповідальність
634.	Зв'яжіть визначення термінів: 1. Вид організаційних зв'язків між суб'єктами управління, які полягають в упорядкуванні зверху вниз, від керуючого до керованого 2. Вид організаційних зв'язків між суб'єктами управління, які полягають в упорядкуванні знизу вверх, від керованого до керуючого 3. Вид організаційних зв'язків між суб'єктами управління, які полягають в упорядкуванні на одному рівні, між двома і більше суб'єктами а) Лінійні б) Структурні в) Субординаційні г) Реординаційні д) Координаційні
635.	Зв'яжіть визначення термінів: Узагальнююча модель дій, необхідних для досягнення мети, що поставлена шляхом координації та розподілу ресурсів органу

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 43

	Загальна мета або завдання органу, що надає уявлення про його призначення, необхідність для людини, громадянина, зовнішнього середовища, суспільства в цілому а) Підхід б) Стратегія в) Бачення г) Місія д) Роль
636.	Зв'яжіть визначення термінів: 1. Система управління, в якій влада належить адміністрації чиновників 2. Форма організації держави, політичної системи і влади, коли всі громадяни беруть участь в управлінні а) Геронтократія б) Демократія в) Охлократія г) Бюрократія д) Монархія
637.	Зв'яжіть визначення термінів: Вищий орган у системі виконавчої влади; колегіальний орган, який спрямовує і координує роботу міністерств, інших органів виконавчої влади 2. Центральний орган виконавчої влади, який здійснює державне управління в певній галузі чи сфері життя а) Відділ б) Кабінет Міністрів в) Департамент г) Управління д) Міністерство
638.	Зв'яжіть визначення термінів: 1. Право та реальна здатність територіальної громади – жителів села селища та міста – самостійно або під відповідальність органів та посадових осіб вирішувати питання місцевого значення 2. Ланка виконавчої влади в областях, районах, містах Києві та Севастополі, що здійснюють владу на території відповідної адміністративно-територіальної одиниці а) Локальна влада б) Місцеве самоврядування в) Місцева влада г) Інституційна влада д) Місцеві державні адміністрації
639.	Розставити у правильній послідовності етапи процесу ціноутворення: 1. Аналіз цін конкурентів. 2. Аналіз попиту на товар. 3. Вибір методу ціноутворення. 4. Визначення цілей ціноутворення. 5. Встановлення остаточних цін (адаптація цін). 6. Аналіз витрат. 7. Вибір цінової стратегії.
640.	Визначити відповідність між етапами життєвого циклу товару та їх характеристиками: 1. впровадження товару на ринок; 2. зростання; 3. зрілість, насичення;

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 44

	4. спад. а) метою підприємства є проникнення на ринок; б) метою підприємства є збереження переваг; в) підготовка до переходу на випуск нового товару; г) розширення меж ринку.
641.	Визначити відповідність між СГП матриці «Бостон консалтинг груп» та їх характеристиками: 1. «Зірки»; 2. «Знаки питання» або «Важка дитина»; 3. «Дійні корови»; 4. «Собаки». а) займає велику частку ринку у зрілій галузі, фінансує інші СГП; б) займає значну частку на ринку, який розвивається швидкими темпами, потребує значних коштів для фінансування розвитку; в) обмежені обсяги збуту, зменшення прибутку; г) займають незначну частку на ринку, який розвивається, потребують інвестицій для збільшення частки ринку.
642.	Які фактори відносяться до макросередовища підприємства: 1. демографічне середовище; 2. споживачі; 3. конкуренти; 4. НТП; 5. демографічні фактори; 6. економічні фактори; 7. контактні аудиторії; 8. політичні фактори.
643.	Відтворити ієрархію потреб за А. Маслоу, починаючи з первинних: 1. соціальні потреби; 2. потреби самозбереження (потреби у захисті та безпеці); 3. фізіологічні потреби; 4. потреба в самоствердженні та самореалізації; 5. потреба в повазі.
644.	Розставити у правильній послідовності етапи процесу розроблення нового товару: 1. Генерація ідей. 2. Розгортання комерційного виробництва. 3. Фільтрація ідей. 4. Розроблення товару. 5. Пробний маркетинг (ринкове тестування товару). 6. Економічний аналіз. 7. Розроблення концепції товару та її перевірка.
645.	Розставити у правильній послідовності етапи процесу вибору та управління каналами розподілу: 1. Рішення про управління каналами розподілу. 2. Виявлення альтернативних систем розподілу. 3. Вибір стратегії комунікацій в каналі розподілу. 4. Вибір структури каналу розподілу. 5. Визначення цілей і завдань розподілу.
646.	Встановіть відповідність між видами організаційних структур управління маркетингом та їх характеристиками:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 45

	1. функціональна; 2. товарна; 3. регіональна; 4. матрична. а) складна структура, достовірніший прогноз ринку з врахуванням його специфіки; б) простота управління, взаємозамінність у функціональному підрозділі; в) зусилля концентруються на розробці повного «маркетингу-мікс» кожного товару підприємства; г) найвищі витрати на утримання маркетингової служби.
647.	Зв'яжіть визначення термінів: 1. Метод дослідження міжнародного ринку, який передбачає збір та вивчення наявних даних, перш за все – опублікованих: 2. Метод дослідження міжнародного ринку, який передбачає отримання даних від інформаторів за допомогою інтерв'ю, анкетних опитувань тощо: а) Польове дослідження б) Кабінетне дослідження в) Аналітичне дослідження г) Дискретне дослідження д) Філософське узагальнення
648.	Зв'яжіть визначення термінів: 1. Вид експорту, за якого підприємство користується послугами посередників для реалізації своїх товарів на зовнішніх ринках: 2. Вид експорту, за якого підприємство самостійно забезпечує реалізацію своїх товарів на зовнішніх ринках: а) Прямий б) Непрямий в) Спеціальний г) Цільовий д) Технічний
649.	Зв'яжіть визначення термінів: 1. Ціни, відображені в спеціальних джерелах інформації (ціни аукціонів, біржові котирування, ціни статистичних довідників, ціни укладених контрактів, ціни пропозиції великих фірм): 2. Ціни, що розраховуються та обґрунтовуються постачальником для кожного конкретного замовлення з урахуванням технічних і комерційних умов конкретного контракту: а) Розрахункові б) Такі, що публікуються в) Такі, що не публікуються г) Нормативні д) Державні
650.	Зв'яжіть визначення термінів: 1. Митний режим, відповідно до якого товари, що походять з України та вивезені за межі митної території України згідно з митним режимом експорту, не пізніше ніж у встановлений законодавством строк ввозяться на митну територію України для вільного обігу на цій території: 2. Митний режим, відповідно до якого товари, що походять з інших країн, не пізніше ніж у встановлений законодавством строк з моменту їх ввезення на митну територію України вивозяться з цієї території в режимі експорту:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/М-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 46

	3. Митний режим, відповідно до якого товари і транспортні засоби переміщуються під митним контролем без будь-якого використання таких товарів і транспортних засобів на митній території України: а) Імпорт б) Експорт в) Реімпорт г) Реекспорт д) Транзит
651.	Зв'яжіть визначення термінів: 1. Підхід до вибору зовнішнього ринку, який ґрунтується на суб'єктивних відчуттях, очікуваннях, досвіді осіб, які приймають рішення про вихід на конкретний ринок: 2. Підхід до вибору зовнішнього ринку, який ґрунтується на оцінці 2 – 3 найбільш важливих для підприємства показників розвитку ринку або інших критеріїв: 3. Підхід до вибору зовнішнього ринку, який передбачає кількісну оцінку кожного ринку за системою показників або глибоке аналітичне обґрунтування: а) Соціальний б) Суб'єктивний в) Політичний г) Комплексний д) Дискретний
652.	Зв'яжіть визначення термінів: 1. Вид товарної політики, який полягає у пошуку нових товарів, які б, з одного боку, в технологічному та ринковому відношенні були б схожі на вже існуючі товари, а з іншого – приваблювали нових покупців: 2. Вид товарної політики, який полягає у розробці нового товару як продовження вже існуючого з огляду на стає коло покупців без суттєвих змін технології: 3. Вид товарної політики, який полягає у пошуку для виробництва нового товару, який ніяк не пов'язаний з товарами, що існували раніше в номенклатурному портфелі фірми: а) Конгломератна б) Горизонтальна в) Динамічна г) Концентрична д) Статична
653.	Зв'яжіть визначення термінів: 1. Група пільг, застосовуваних у межах спеціальної економічної зони, які передбачають запровадження особливого митно-тарифного режиму і спрощеного порядку здійснення зовнішньоторговельних операцій: 2. Група пільг, застосовуваних у межах спеціальної економічної зони, які пов'язані з податковим стимулюванням конкретних видів діяльності чи поведінки підприємств: 3. Група пільг, застосовуваних у межах спеціальної економічної зони, які пов'язані з наданням різних форм фінансових субсидій учасникам СЕЗ: 4. Група пільг, застосовуваних у межах спеціальної економічної зони, які застосовуються з метою спрощення процедур реєстрації підприємств і режиму в'їзду – виїзду іноземних громадян, а також надання різних послуг: а) Соціальні б) Зовнішньо-торговельні в) Фінансові г) Адміністративні

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 47

	д) Податкові
654.	Зв'яжіть визначення наступних термінів: 1. Вид маркетингової стратегії, що застосовується на етапі упровадження товару на ринок, яка характеризується високими цінами і високими витратами на стимулювання збуту; 2. Вид маркетингової стратегії, що застосовується на етапі упровадження товару на ринок, яка характеризується високою ціною і низьким рівнем витрат на стимулювання збуту; 3. Вид маркетингової стратегії, що застосовується на етапі упровадження товару на ринок, яка характеризується низькими цінами та високим рівнем витрат на стимулювання збуту; 4. Вид маркетингової стратегії, що застосовується на етапі упровадження товару на ринок, яка характеризується низькими цінами та незначними витратами на стимулювання збуту: а) Пасивний маркетинг б) Інтенсивний маркетинг в) Широке проникнення г) Інституційний маркетинг д) Вибіркове проникнення
655.	Поставте у відповідність параметри матеріального потоку та їх визначення: 1. Потужність 2. Напруженість 3. Швидкість 4. Траєкторія а. лінія, що описує маршрут переміщення матеріальних цінностей; б. обсяг матеріального потоку, що припадає на одиницю часу; в. відстань, яку проходить матеріальний потік за одиницю часу; г. час, необхідний для переміщення одиницю матеріалу.
656.	Поставте у відповідність концепції логістики: 1. JIT 2. SCM 3. RP 4. LT а. концепція «точно в час»; б. концепція «планування потреб/ресурсів»; в. концепція «струнке/ пласке виробництво»; г. концепція «управління ланцюгами потавок».
657.	Поставте у вірну послідовність етапи процесу закупівель: а. визначення ціни та умов закупівель; б. одержання та перевірка товарів; в. контроль виконання замовлення та (або) експедирування; г. підготовка та розміщення замовлення; д. визначення потреби; е. аналіз та визначення можливих джерел постачання; ж. визначення необхідної якості та кількості товарів.
658.	Поставте у відповідність риси організації виробництва за традиційного та логістичного підходів: 1. Традиційний підхід 2. Логістичний підхід

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 48

	А. надається перевага спеціалізованому обладнанню; Б. підтримка високого рівня виробничої інтеграції; В. усунення нераціональних внутрішньовиробничих переміщень; Г. максимально можливе усунення браку; Д. оптимізація окремих виробничих процесів; Е. прагнення до максимальної продуктивності.
659.	Поставте у вірну послідовність етапи управління діяльністю з розподілу: а. організація поставок; б. вибір каналу розподілу; в. вибір посередників; г. контроль посередників; д. стимулювання посередників.
660.	Поставте у відповідність функції складів та їх сутність: 1. Консолідація вантажів 2. Накопичення запасів 3. Розукрупнення вантажів 4. Наближення запасів до ринку 5. Створення ефекту присутності на ринку а. забезпечення високого рівня гнучкості реакції на запити споживачів; б. створення тимчасових запасів в місця наявності попиту; в. створення умов для нейтралізації впливу джерел ресурсів та коливань попиту; г. доставка великих партій вантажів для подальшої відправки різним споживачам; д. формування великих партій різних вантажів для відправки.
661.	Поставте у відповідність групи ABC-XYZ аналізу: 1. Група А 2. Група В 3. Група С 4. Група Х 5. Група Y 6. Група Z а. варіація від 0 до 10%; б. частка за вартістю 5-10%; в. варіація більше 25%; г. частка за вартістю 75-80%; д. варіація від 10 до 25%; е. частка за вартістю 10-15%.
662.	Поставте у відповідність переваги системи регулювання запасів: 1. Система з фіксованим рівнем замовлення 2. Система з фіксованою періодичністю замовлення 3. Система з фіксованою періодичністю та фіксованими рівнями замовлення 4. Система «максимум-мінімум» а. простота регулювання; б. оптимальність витрат на замовлення; в. не потрібно вести систематичний складський облік; г. виключена нестача матеріалів.
663.	Зв'яжіть визначення таких термінів: 1. Прем'єр-міністр України призначається на посаду: 2. Керівник центрального органу виконавчої влади призначається на посаду: а) Президентом за поданням Верховної Ради

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 49

	б) Верховною Радою за поданням Президента в) Президентом за поданням Прем'єр-міністра г) Прем'єр-міністром за поданням Президента д) Прем'єр-міністром за поданням Верховної Ради
664.	Зв'яжіть визначення наступних термінів: 1.Єдиний орган законодавчої влади в Україні: 2.Вищий орган у структурі органів виконавчої влади в Україні: а) Верховна Рада б) Міністерство в) Кабінет Міністрів г) Верховний Суд д) Президент
665.	Зв'яжіть визначення термінів: 1. Певний стан організаційних відносин між органами, за яким певний орган правомочний застосовувати заходи дисциплінарної відповідальності до інших органів: 2. Певний стан організаційних відносин між органами виконавчої влади, за яким один орган має право перевіряти діяльність іншого, а останній зобов'язаний створювати необхідні умови для таких перевірок і звітувати про свою діяльність: а) Влада б) Субординація в) Вплив г) Відповідальність д) Підзвітність та підконтрольність
666.	Зв'яжіть визначення термінів: 1.До системи законодавчої влади належить: 2.До системи виконавчої влади належить: 3.До системи судової влади належить: а) Верховний Суд б) Районна рада в) Районна державна адміністрація г) Кабінет Міністрів д) Верховна Рада
667.	Зв'яжіть визначення термінів: 1. Колегіальним органом державної виконавчої влади є: 2. Єдиноначальним органом державної виконавчої влади є: а) Кабінет Міністрів б) Міністерство в) Обласна державна адміністрація г) Підприємство д) Рада Міністрів АРК
668.	Зв'яжіть визначення термінів: 1. До центральних органів державної виконавчої влади належить: 2. До місцевих органів державної виконавчої влади належить: а) Обласні державні адміністрації б) Районні державні адміністрації в) Сільські державні адміністрації г) Міністерства д) Державні (національні) агентства
669.	Зв'яжіть визначення наступних термінів:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 50

	1. До державних виконавчих органів загальної компетенції належить: 2. До державних виконавчих органів спеціальної компетенції належить: а) Кабінет Міністрів б) Прокуратура в) Міністерства г) Суди д) Обласні адміністрації
670.	Зв'яжіть визначення термінів: 1. Складова державно-управлінського апарату, який утворюється в порядку, встановленому законом, наділений державно-владними повноваженнями: 2. Орган державної виконавчої влади або інший державний орган, визначений таким на підставі законодавства: а) Організація б) Державний службовець в) Орган державної влади г) Підприємство д) Професійна асоціація
671.	Знайти відповідність: а. Цільовий управлінський вплив б. Саморегуляція (самоорганізація) в. Організаційний порядок 1. Синергія 2. Ентропія 3. Управління, спрямоване на організацію 4. Спонтанне виникнення процесів 5. Результат втілення минулої управлінської праці
672.	Знайти відповідність: а. Структура б. Мета в. Стан 1. Неподільна частина системи 2. Опис системи 3. Ідеальне устремління системи 4. Миттєвий «зріз» системи 5. Сукупність елементів і зв'язків між ними
673.	Знайти відповідність: а. Елемент б. Модель в. Зв'язок 1. Неподільна частина системи 2. Опис системи 3. Ідеальне устремління системи 4. Забезпечує структуру 5. Сукупність елементів і зв'язків між ними
674.	Знайти відповідність: а. Емерджентність б. Гомеостаз в. Еквіфінальність 1. Прагнення системи відтворити себе

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 51

	2. Опис системи 3. Ідеальне устремління системи 4. Наявність властивостей, специфічних тільки для системи 5. Внутрішня готовність системи до досягнення граничного стану
675.	Знайти відповідність: а. Мета б. Елемент в. Зв'язок 1. Забезпечує структуру 2. Опис системи 3. Ідеальне устремління системи 4. Наявність властивостей, специфічних тільки для системи 5. Неподільна частина системи
676.	Знайти відповідність: а. Модель б. Підсистема в. Зв'язок 1. Забезпечує структуру 2. Опис системи 3. Ідеальне устремління системи 4. Елементи, що виконують незалежні функції 5. Неподільна частина системи
677.	Знайти відповідність: а. Елемент б. Підсистема в. Зв'язок 1. Забезпечує структуру 2. Опис системи 3. Ідеальне устремління системи 4. Елементи, що виконують незалежні функції 5. Неподільна частина системи
678.	Знайти відповідність: а. Стан б. Підсистема в. Зв'язок 1. Забезпечує структуру 2. Опис системи 3. Миттєвий «зріз» системи 4. Елементи, що виконують незалежні функції 5. Неподільна частина системи
679.	Знайти відповідність: а. Операційна стратегія б. Платіжна матриця в. Дерево рішень 1. Метод статистичних рішень 2. Графічне відтворення процесу прийняття управлінських рішень 3. Підсистема корпоративної стратегії 4. Резерв матеріальних ресурсів 5. Частини і компоненти

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 52

680.	Знайти відповідність: а. Агрегатне планування б. Запаси в. ABC–аналіз 1. Класифікація за певними показниками важливості 2. Графічне відтворення процесу прийняття управлінських рішень 3. Середньострокове планування 4. Резерв матеріальних ресурсів 5. Частини і компоненти
681.	Знайти відповідність: а. Виробничий процес б. Ресурси в. Недостатній ресурс 1. Ресурс, потужність якого менша, ніж потреба в ньому 2. Ресурс, потужність якого перевищує потребу в ньому 3. Фактори виробництва 4. Резерв матеріальних ресурсів 5. Послідовна зміна стану предмета праці
682.	Знайти відповідність: а. Система якості б. Рівень якості в. Якість 1. Ресурс, потужність якого менша, ніж потреба в ньому 2. Кількісна характеристика певного виду продукції 3. Фактори виробництва 4. Міра корисності виробу 5. Керівництво якістю
683.	Знайти відповідність: а. Операції б. Виробнича система в. Операційний менеджмент 1. Планування, створення та використання операційної системи 2. Однорідні елементи виробничого процесу 3. Фактори виробництва 4. Система, що перетворює фактори виробництва у продукцію 5. Послідовна зміна стану предмета праці
684.	Знайти відповідність: а. Технологія б. Серійне виробництво в. Безперервне виробництво 1. Випуск продукції партіями 2. Однорідні елементи виробничого процесу 3. Фактори виробництва 4. Переробка неподільних матеріалів 5. Послідовна зміна стану предмета праці
685.	Знайти відповідність: а. Проект б. Сітьовий графік в. Життєвий цикл проекту

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 53

	1. Графічна модель комплексу робіт 2. Однорідні елементи виробничого процесу 3. Фактори виробництва 4. Комплекс взаємопов'язаних заходів 5. Час від першої затрати до останньої вигоди проекту
686.	Знайти відповідність: а. Проектування виробів б. Гнучкість в. Тактична гнучкість 1. Графічна модель комплексу робіт 2. Однорідні елементи виробничого процесу 3. Можливість переорієнтації виробничої системи 4. Перехід на виробництво іншого виду продукції в рамках поточної програми 5. Спрямоване на задоволення потреб споживачів
687.	Поставте у відповідність різновиди витрат часу керівника та їх зміст: 1. Підготовчо-заклучний час. 2. Оперативний час. 3. Час непродуктивної роботи. 4. Час обслуговування робочого місця. а. обслуговування організаційного, технічного, інформаційного місця; б. одержання завдання на роботу, ознайомлення з документацією і нормативно-правовими матеріалами, узгодження і підписання документації, підготовка та прибирання робочого місця; в. виконання суспільної роботи, виправлення неправильно виконаної роботи, пошук і доставка на робоче місце документації, технічних засобів і матеріалів, пошук або чекання керівників, співвиконавців, консультантів тощо; г. роботи, пов'язані з виконанням посадових обов'язків: аналітичні, організаційні, регульовальні, технічні, формально-логічні, творчі тощо.
688.	Поставте у відповідність фази процесу постановки цілей: 1. 1-а фаза 2. 2-а фаза 3. 3-я фаза а. знаходження цілей; б. формулювання цілі; в. ситуаційний аналіз.
689.	Поставте у вірну послідовність етапи методу «Альпи»: а. контроль (облік незробленого); б. оцінка тривалості акцій; в. прийняття рішень по пріоритетах і передорученню ; г. резервування часу (у співвідношенні 60/40); д. складання завдань.
690.	Поставте у відповідність бюджет часу до значимості задач відповідно до АБВ-аналізу: 1. 65 % запланованого часу. 2. 20 % запланованого часу. 3. 15 % запланованого часу. а. задачі В; б. задачі Б; в. задачі А.
691.	Поставте у відповідність фази графіку працездатності людини відповідно до їх змісту:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 54

	1. Фаза впрацювання, чи наростаючої працездатності. 2. Фаза стійкої високої працездатності. 3. Фаза розвитку стомлення і пов'язаного з ним падіння працездатності. а. Протягом цього періоду відбувається перебудова фізіологічних функцій від попереднього виду діяльності людини до поточного. Залежно від характеру праці й індивідуальних особливостей ця фаза триває від кількох хвилин до 1,5 години. б. Цей період триває від кількох хвилин до 1–1,5 години і характеризується погіршенням функціонального стану організму. в. Для неї характерно, що в організмі людини устанавлює-ться відносна стабільність чи навіть деяке зниження напруженості фізіологічних функцій. Цей стан поєднує-ться з високою праце-здатністю. Фаза стійкої працездатності може утримуватися протягом 2-2,5 і більше годин.
692.	Поставте у відповідність категорії задач та їх ознаки за принципом Ейзенхауера: 1. Задачі категорії А 2. Задачі категорії В 3. Задачі категорії С 4. Задачі категорії D. а. термінові, менш важливі справи; б. менш термінові і менш важливі справи; в. термінові і важливі справи. г. важливі, але менш термінові задачі.
693.	Поставте у відповідність типи учасників наради та способи їх нейтралізації: 1. Сперечальник. 2. Балакучий. 3. Соромливий. 4. Негативіст. а. Визнати, оцінити його знання і досвід; б. Тактовно переривати. Нагадувати про регламент; в. Ставити нескладні питання, зміцнити його впевненість у своїх силах; г. Зберігати незворушність і діловитість. Надати групі спростувати його твердження.
694.	Поставте у відповідність ступені складання листка-пам'ятки: а. Піддати переробці попередньо складений листок б. Весь процес розкласти на робочі етапи і фази. в. Скласти логічну черговість: які маються взаємозалежності? які тимчасові обмеження повинні бути дотримані? що з чого випливає відповідно до логіки даної діяльності? г. Зробити угруповання: яка діяльність повторюється? де маються логічні проміжні зв'язки? де вживаються однакові допоміжні засоби? д. Вибрати ті види діяльності чи занять, які повторюють, чи однаково виконуються.
695.	Зв'яжіть визначення термінів: 1. Форма контролінгу, що надає підтримку адміністративному керівництву в здійсненні загального управління та координації робіт фахових підрозділів 2. Форма контролінгу, що надає підтримку децентралізованим фаховим підрозділам та відповідає за оперативне планування їх робіт 3. Форма контролінгу, що надає політично-адміністративній системі здатність систематично враховувати процеси суспільного розвитку 4. Форма контролінгу, що надає підтримку адміністративному керівництву при короткостроковому управлінні адміністрацією

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 55

	а) Децентралізований контролінг б) Стратегічний контролінг в) Локальний контролінг г) Оперативний контролінг д) Центральний контролінг
696.	Зв'яжіть визначення термінів: - Вид функцій управління, які реалізуються в окремих сферах, галузях або на ділянках державного управління - Вид функцій управління, які відображають сутнісні моменти державного управління і мають місце практично в будь-якій управлінській взаємодії органів державної влади з об'єктами управління - Вид функцій управління, які уособлюють управління всередині державної управлінської системи й зумовлені багаторівневою і різнокомпонентною побудовою держави як суб'єкта управління - Вид функцій управління, які характеризують безпосередньо процес впливу органів державної влади на об'єкти управління а) Спеціальні б) Зовнішні в) Внутрішні г) Загальні д) Часткові
697.	Зв'яжіть визначення термінів: - Один з типів організаційної основи, що створює структуру, за якою переважає вертикальна підлеглість органів державної влади – ієрархічна піраміда - Один з типів організаційної основи, що передбачає формування органів державної влади, пристосованих спеціально до виконання конкретних функцій управління - Один з типів організаційної основи, що закладає в організаційну структуру орієнтацію на мету, це - Один з типів організаційної основи, що забезпечує поєднання переваг лінійної та функціональної засад і сприяє створенню структури, в якій одні органи приймають рішення і проводять їх у життя, а інші забезпечують їх інформацією а) Матрична б) Функціональна в) Лінійно-функціональна г) Лінійна д) Програмно-цільова
698.	Зв'яжіть визначення термінів: - Один з аспектів алгоритму стратегічного управління, що відповідає на питання: «Що робити?» - Один з аспектів алгоритму стратегічного управління, що відповідає на питання: «Як робити?» - Один з аспектів алгоритму стратегічного управління, що відповідає на питання: «З використанням яких ресурсів робити?» - Один з аспектів алгоритму стратегічного управління, що відповідає на питання: «Хто буде робити?» - Один з аспектів алгоритму стратегічного управління, що відповідає на питання: «Якою має бути структура організації та механізм управління, що забезпечить організаційні зміни?» а) Технологічний

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 56

	б) Концептуальний в) Ресурсний г) Кадровий д) Організаційно-управлінський
699.	Зв'яжіть визначення термінів: 1. Вид мети державного управління, що передбачає розподіл і регулювання діяльності за конкретними структурами механізму держави та державного апарату 2. Вид мети державного управління, що спрямована на вирішення організаційних проблем у суб'єктах і об'єктах державного управління 3. Вид мети державного управління, що полягає у створенні й підтриманні активності тих керованих об'єктів, які відповідають за досягнення названої вище мети і сприяють її реалізації 4. Вид мети державного управління, що забезпечує процеси цілевизначення, цілепокладання, цілереалізації та їх оцінювання за допомогою достовірної інформації 5. Вид мети державного управління, що вимагає відпрацювання знань, мотивів і стимулів, які сприяють практичному досягненню комплексу цілей державного управління а) Організаційні б) Виробничі в) Діяльнісно-праксеологічні г) Роз'яснюючі д) Інформаційні
700.	Зв'яжіть визначення термінів: 1. Принцип державного управління, який зумовлює необхідність врахування у всіх управлінських процесах вимог об'єктивних закономірностей та реальних можливостей суспільних сил 2. Принцип державного управління, який відтворює народовладдя в державному управлінні й передбачає формування демократичної системи управління 3. Принцип державного управління, який зумовлює необхідність законодавчого визначення основних аспектів мети, функцій, структур процесу державного управління 4. Принцип державного управління, який передбачає необхідність розділення, розмежованості між гілками влади на основі взаємного стримування та протидії 5. Принцип державного управління, який передбачає необхідність його побудови на засадах розумного співвідношення концентрації влади і децентралізації а) Принцип демократизму б) Принцип централізації і децентралізації в) Принцип об'єктивності г) Принцип поділу влади д) Принцип правової впорядкованості
3-й рівень складності	
701.	Визначте показник фондомісткості, якщо показник фондівдачі становить 2,5:
702.	Фондовіддача підприємства у звітному періоді становила 2,0 за середньорічної вартості основних засобів 850 тис. грн. Визначте величину чистого доходу підприємства:
703.	Визначити виробіток на одного працюючого, якщо обсяг виготовленої продукції у звітному періоді становить 360,0 тис. грн., а середньооблікова чисельність працівників – 16 осіб:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 57

704.	Підприємство мало середньооблікову чисельність штатних працівників облікового складу: у січні – 620 осіб, у лютому – 640, у березні – 690. Середньооблікова чисельність працівників у першому кварталі складе:
705.	Визначити норму виробітку працівника, якщо фонд часу на зміну 8,0 год., а норма часу на одиницю продукції 15 хв.:
706.	Первісна вартість основних виробничих засобів 332 тис. грн., нарахована за період експлуатації сума амортизаційних відрахувань – 48 тис. грн. Коефіцієнти зносу становить:
707.	Середньорічна вартість основних засобів склала 105674 грн. Річний обсяг товарної продукції склав 345500 грн., середньорічна чисельність працівників – 54 особи. Фондоозброєність становить:
708.	Підприємство придбало виробниче обладнання вартістю 10800 грн. Ліквідаційна вартість склала 1200 грн., а очікуваний термін корисного використання – 5 років. Визначте розмір амортизаційних відрахувань у першому році за кумулятивним методом:
709.	Визначити продуктивність праці працівників підприємства у 2018 році, якщо чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) склав 1200000 грн., а середньооблікова чисельність працівників 200 осіб:
710.	Підприємство виробляє і продає продукції на 200000 грн., його загальні витрати становлять 150000 грн., у тому числі постійні – 50000 грн. Коефіцієнт безпеки операційної діяльності становить:
711.	Визначити відсоток перевиконання плану, якщо у звітному р. підприємство виготовило 40000 од. продукції при плані у 34000:
712.	Середньорічна вартість основних засобів склала 9350 грн. Річний обсяг товарної продукції склав 19700 грн., середньорічна чисельність працівників – 24 особи. Фондовіддача становить:
713.	Визначити валовий прибуток підприємства, якщо відомо, що виручка з ПДВ складає 34754 грн., собівартість реалізованої продукції підприємства складає 16450,5 грн.
714.	Визначте валову рентабельність продукції підприємства, якщо чистий дохід підприємства склав 20409,17 грн., а собівартість реалізованої продукції 10748,8 грн.:
715.	Матеріальні витрати складають 80000 грн., витрати на оплату праці 45000 грн., відрахування на соціальні заходи 15000 грн., амортизація 60000 грн., інші витрати встановлено в розмірі 10000 грн., зворотні відходи 20000 грн. Визначити виробничу собівартість продукції:
716.	Прямі витрати виробництва становлять 150000 грн., загальновиробничі витрати встановлено у сумі 210000 грн., обсяг виробництва становить 150000 виробів. Визначити виробничу собівартість одиниці продукції:
717.	Виробнича собівартість виробу – 120 грн., адміністративні витрати на од. продукції – 25 грн., витрати на збут од. продукції – 18 грн., рентабельність – 30 %, ПДВ – 20 %. Відпускна ціна виробника становить:
718.	Визначити прибуток підприємства від операційної діяльності, якщо відомо, що чистий дохід підприємства складає 24491 грн., виробнича собівартість реалізованої продукції підприємства складає 10748,8 грн., адміністративні витрати – 4529,35 грн., витрати на збут 400 грн.:
719.	За місяць працівником було відпрацьовано 21 робочий день по 8 годин, в тому числі 1 передсвятковий день – 7 годин. Тарифна годинна ставка становить 25,6 грн. Заробітна плата працівника за простою погодинною системою за місяць склала:
720.	Необхідно розрахувати потужність складальної дільниці, якщо корисна площа

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 58

	складальної ділянки 200 м ² виріб займає площу 3,5 м ² , робоча зона – 30 % його площі. Тривалість виробничого циклу складання виробу – 12 змін, значення режимного фонду часу роботи ділянки – 500 змін.
721.	Визначити тривалість технологічного циклу обробки партії деталей із 4 шт. при паралельному виді руху предметів праці, якщо технологічний процес містить шість операцій, норма часу на яких становить: перша операція – 8 хв., друга операція – 4 хв., третя – 3 хв., четверта – 10 хв., п'ята – 5 хв., шоста – 6 хв. Кожна операція виконується на одному верстаті, величина передавальної партії – 1 шт.
722.	Діяльність підприємства в динаміці характеризується обсягами господарювання наступним чином: у 2013 р. – 2,0 млн. грн., 2014 р. – 2,4 млн. грн., 2015 р. – 2,8 млн. грн., 2016 р. – 3,0 млн. грн., 2017 р. – 3,2 млн. грн. Розрахувати середньорічний темп приросту чистого доходу за 2013 – 2017 роки, (%) (до десяткового знаку).
723.	Ви плануєте через два роки отримати суму 2 тис. грн. Банк пропонує 14% річних (складні відсотки). Яку суму Ви повинні покласти у банк зараз, щоб отримати бажаний результат:
724.	Визначте показник чистої теперішньої вартості проекту, якщо капітальні вкладення в нульовий рік складають 550 тис. грн., ставка дисконту – 10%, величина чистого грошового потоку у перший рік складе 220 тис. грн., за другий рік дорівнюватиме 484 тис. грн. (заокруглити до цілого):
725.	Визначити обсяг виробленої заводом консервної продукції в умовно-натуральних одиницях, тобто у банках місткістю 350 см ³ . Плодоконсервним заводом вироблено за місяць помідорів маринованих 35 тис. банок об'ємом 800 см ³ та томатного соку 60 тис. банок об'ємом 280 см ³ .
726.	Визначити середньомісячні залишки металу за третій квартал. Залишки станом на: 01.07. – 42 кг, 01.08 – 40 кг, 01.09 – 43 кг, 01.10 – 44 кг
727.	Визначити розмах варіації і коефіцієнт осциляції. Вік робітників однієї бригади представлений наступним чином: 28, 30, 31, 46, 47, 48, 50
728.	Визначити відносний показник виконання плану у звітному періоді. Відносний показник планового завдання з виробництва хлібобулочних виробів склав у звітному місяці 113,2 %, фактичний обсяг виробництва у попередньому місяці складав 180 тис. грн., у звітному – 220 тис. грн.
729.	Обчислити відносні показники планового завдання. У 2017 р. фактичний обсяг виробництва морозива у ТОВ «Сніговик» становив 5210 кг, а у ТОВ «Три ведмеді» – 6685 кг. Плановий обсяг виробництва морозива на 2018 р. становив у ТОВ «Сніговик» – 6830 кг, а у ТОВ «Три ведмеді» – 6510 кг.
730.	Визначити відносні показники структури та координації для жіночого населення, прийнявши кількість чоловіків за базу, що дорівнює 100. Згідно з даними перепису населення, в країні мешкає 23501 осіб у віці 100 років і старше. Серед них чоловіків – 5611, жінок – 17890.
731.	Визначити середню тривалість переговорів опитаних абонентів. У результаті вибіркового опитування десяти абонентів зареєстровано таку тривалість міжміських телефонних переговорів із зарубіжжям. хв.: 7; 10; 5; 10; 7; 6; 10; 8; 12; 5.
732.	Визначити середнє лінійне відхилення; лінійний коефіцієнт варіації. Трудова участь членів колективу за місяць характеризується такими даними, людиноднів: 24; 25; 23; 20; 18.
733.	Визначити з імовірністю 0,954 граничну помилку для частки тих відповідей, що передбачають поліпшення ситуації. При опитуванні, яке проводилося асоціацією промисловців щодо перспектив торгівлі

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 59

	в найближчі півроку, думки 64 бізнесменів розподілилися так: 28 осіб вважають, що ситуація поліпшиться, 16 – погіршиться, 20 осіб – змін не передбачається.
734.	Встановити, яка має бути вибіркова сукупність, щоб помилка вибірки для частки працюючого без простоїв обладнання з імовірністю 0,954 не перевищила 5 %. За даними пробного вибіркового обстеження роботи ковальсько-пресового обладнання, в першу зміну без простоїв працювало 80 % машин.
735.	Обчислити середні витрати часу на завантаження вагона шихтою. За даними вибіркового обстеження, витрати часу на завантаження вагону шихтою з вугільної башти становлять, с.: 104, 113, 110, 108, 105, 97, 103, 111, 119, 100.
736.	Знайти середній темп приросту обсягів реалізації підприємства на основі наведеного ряду динаміки: 2300, 2500, 2650, 2720, 2770, 2800, 2810, 2850, 2930.
737.	Запланована середньооблікова чисельність промислово-виробничого персоналу підприємства 200 чоловік, випуск валової продукції 800 тис. грн. Оцініть планову ефективність використання персоналу підприємства на основі показника продуктивності праці
738.	На дільниці з виробництва столів працює 15 працівників. Необхідно визначити, чи є необхідність в додатковому залученні працівників, якщо за одну зміну на дільниці необхідно виготовити 320 од., затрати праці на одиницю продукції – 0,5 год., тривалість зміни – 8 год., втрати номінального фонду робочого часу – 5 %. Норми виробітку виконуються на 110 %
739.	Підприємство виготовляє вироби з пластмаси шляхом лиття. Плановий річний обсяг виробництва 900000 одиниць, трудомісткість виготовлення одиниці 0,35 нормо-годин. Тривалість робочої зміни 8 год. при однозмінному режимі роботи. Внутрішньо-змінні втрати часу з вини робітників становлять 1,5 %, регламентовані простої 3 %. Процент виконання норм виробітку 105 %. Визначити необхідну чисельність робітників-відрядників для забезпечення виготовлена планового обсягу виробництва. Кількість робочих днів в плановому році 264.
740.	Визначити виробіток на одного працюючого у плановому році та очікуваний відсоток, зростання продуктивності праці, якщо: підприємство у звітному році випустило продукції на суму 10 млн. грн. При цьому виробіток на одного працюючого склав 2500 грн./особу. Наступного року підприємство планує збільшити чисельність працюючих на 15 осіб та збільшити обсяги випуску продукції на 7 %
741.	У плановому році підприємство планує випустити 1000 шт. виробів А по ціні 500 грн./од. та 2000 шт. виробів Б по ціні 750 грн./од. Крім того, планується виготовити комплектуючих виробів на суму 1500 тис. грн. для сторонніх замовників. Визначити план по товарній продукції
742.	Визначте виробничу програму підприємства для забезпечення отримання цільового прибутку в розмірі 500 тис. грн., якщо змінні витрати на одиницю продукції становлять 70 грн., ціна (без ПДВ) 110 грн. за одиницю, а загальна сума постійних витрат 1000 тис. грн.
743.	Визначте план по реалізованій продукції, якщо план по товарній продукції складає 3800 тис. грн. За планом передбачаються зміни залишків готової продукції на складі з 2000 тис. грн. до 500 тис. грн.
744.	Використовуючи нижченаведені дані, розрахувати внутрішню норму доходності (IRR) та зробити висновки про ефективність, якщо при ставці дисконтування $q=15\%$ чистий приведений дохід від інноваційного проекту $NPV=25$ тис. грн., а при $q=28\%$ чистий приведений дохід від інноваційного проекту складає $NPV=-10$ тис. грн. Ставка дисконтування (або вартість капіталу) для зазначеного інноваційного проекту дорівнює 19 %.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			П-04.00-04.04- D3.00.1/M-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 61 / 60

745.	Використовуючи наведені дані, розрахувати індекс рентабельності інноваційного проекту (PI) та зробити висновки щодо його ефективності, якщо за умовами цього проекту продисковані інвестиційні витрати на інноваційний проект дорівнюють 355 тис грн., а продисковані чисті грошові потоки дорівнюють 505 тис. грн.
746.	Середньооблікова чисельність промислово-виробничого персоналу підприємства у звітному році склала 200 осіб, випуск валової продукції – 800 тис. грн. Оцініть розмір трудового потенціалу підприємства на основі показника продуктивності праці:
747.	Вартість будівель підприємства оцінюється в 100 тис. грн. Прогнозується її щорічне зростання на 10 %. Вартість будівлі через 5 років буде становити:
748.	Знайти вартість гнучкого виробничого модулю, якщо відомо, що вартість аналога складає 150 тис. грн., обсяг виробництва аналога – 250 тис. од., оцінюваного модулю – 310 тис. од.
749.	Визначити вартість гудвілу, якщо відомо, що ринкова вартість активів підприємства «Інфініті» дорівнює 5,5 млн. грн., нормалізований чистий прибуток - 1050 тис. грн. Середньоринковий дохід на активи дорівнює 18 %. Ставка капіталізації – 20 %
750.	Загальна площа офісної одноповерхової будівлі складає 380 м ² , а висота – 3,5 м. Середня ціна на ринку за 1 м ³ будівлі встановлена на рівні 350 євро. Оцінити вартість будівлі за методом порівняльної одиниці, якщо відомо, що вартість оцінюваної будівлі є нижчою за середньоринкову на 12 % через невелике розташування.

Голова фахової атестаційної комісії,
доцент кафедри менеджменту, бізнесу
та маркетингових технологій
Державного університету
«Житомирська політехніка»
к.е.н., доцент

Катерина ОРЛОВА

Гарант освітньо-професійної програми
073 «Менеджмент»,
освітнього ступеня «магістр»
завідувач кафедри менеджменту, бізнесу
та маркетингових технологій
Державного університету
«Житомирська політехніка»
д.е.н., професор

Тетяна ОСТАПЧУК