

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04-073.00.1/ДФ-01-2023
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк. 10 / 1

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Голова приймальної комісії  
Державного університету  
«Житомирська політехніка»  
Оксана ОЛІЙНИК

«21» квітня 2023 р.

## ПРОГРАМА

### фахового іспиту

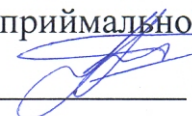
для здобуття освітньо-наукового ступеня «доктор філософії»  
за спеціальністю 073 «Менеджмент»  
(освітньо-наукова програма «Менеджмент»)

Контрольний примірник

Врахований примірник

Ухвалено  
на засіданні приймальної комісії  
«21» квітня 2023 р.,  
протокол № 3

Відповідальний секретар  
приймальної комісії

  
Андрій ПАНАСЮК

Житомир

2023

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04- 073.00.1/ДФ- 01-2023
	<i>Випуск 1</i>	<i>Зміни 0</i>	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк. 10 / 2</i>

## ЗМІСТ

1. Структура екзаменаційного білету вступного іспиту до аспірантури зі спеціальності 073«Менеджмент».....	3
2. Перелік питань.....	4
3. Рекомендована література.....	8

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04- 073.00.1/ДФ- 01-2023
	<i>Випуск 1</i>	<i>Зміни 0</i>	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк. 10 / 3</i>

## Структура екзаменаційного білету вступного іспиту до аспірантури зі спеціальності 073«Менеджмент»

Фахове вступне випробування для конкурсного відбору осіб до аспірантури за спеціальністю 073 «Менеджмент» проводиться у формі усного іспиту.

Для вступу до аспірантури білет для проведення фахових вступних випробувань складається з 3 питань:

- перше питання оцінюється за правильну відповідь максимально 60 балів;
- друге питання оцінюється за правильну відповідь максимально 60 балів;
- третє питання оцінюється за правильну відповідь максимально 80 балів;

Результати вступного іспиту із спеціальності оцінюються за шкалою від 100 до 200 балів.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04-073.00.1/ДФ-01-2023
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк. 10 / 4

## Перелік питань

1. Причини виникнення опору змінам. Методи подолання опору змінам  
Основні джерела фінансування проекту.
2. Правове та організаційне забезпечення процесів управління якістю продукції.
3. Контролювання та зворотний зв'язок у менеджменті. Особливості тактичного та стратегічного контролювання.
4. Місце та види управлінських конфліктів у сучасній системі менеджменту підприємства. Підходи до вирішення та профілактики конфліктів.
5. Стратегічне управління підприємством як реалізація цільового підходу: класифікація цілей, місія як генеральна мета підприємства, «дерево цілей».
6. Інсайдерська та аутсайдерська моделі корпоративного управління.
7. Сутність, значення, класифікація та характеристика методів менеджменту.
8. Основні джерела фінансування проекту.
9. Підходи до реструктуризації управління організацією. Зв'язок стратегії підприємства та моделі організаційної структури.
10. Стимулювання праці: цілі, принципи, види і форми.
11. Особливості застосування бенчмаркінгу як інструменту проведення організаційних змін. Переваги та недоліки бенчмаркінгу.
12. Основи реструктуризації управління підприємством: а) реорганізація, б) реінжиніринг.
13. Нові форми підтримки підприємництва.
14. Менеджмент якості: сутність і основні принципи.
15. Конкуrentні стратегії підприємств. П'ять конкуrentних сил (за М. Портером).
16. Рівень якості продукції і методи його визначення.
17. Форми стратегічних змін: трансформація, реструктуризація, реорганізація.
18. Основні причини виникнення кризових явищ та їх наслідки на підприємстві.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідас ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04- 073.00.1/ДФ- 01-2023
	<i>Випуск 1</i>	<i>Зміни 0</i>	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк. 10 / 5</i>

19. Проектування організаційних структур підприємства.
20. Економічна ефективність проекту.
21. Сучасні методи управління змінами: реінжиніринг, даунсайзинг.
22. Аналіз факторів внутрішнього та зовнішнього середовища діяльності підприємства.
23. Методи прийняття управлінських рішень. Контроль їх виконання.
24. Класифікація методів менеджменту якості. Інструменти контролю якості продукції.
25. Фінансові показники оцінки проектів.
26. Формування фінансової стратегії підприємства.
27. Методи зниження інвестиційних ризиків.
28. Система планування на підприємстві: принципи, методи, форми планування. Стратегія розвитку підприємства.
29. Ефективність менеджменту підприємства: види, підходи до оцінки, показники.
30. Причини та джерела змін на підприємстві.
31. Принципи створення систем стимулювання персоналу підприємства. Основні напрями вдосконалення системи стимулювання праці.
32. Основний зміст стратегічного управління портфелем бізнесу. Інструментарій маркетингового аналізу портфеля бізнесу фірми.
33. Методи розробки і обґрунтування управлінських рішень. Моделі прийняття управлінських рішень.
34. Порівняльний аналіз моделей організаційних структур підприємства. Оцінка ефективності організаційної структури управління.
35. Регулювання: сутність та місце в системі менеджменту, види регулювання, характеристика процесу регулювання на підприємстві.
36. Делегування повноважень як передумова ефективності управлінських рішень. Основні правила делегування повноважень.
37. Типові дисциплінарні порушення на підприємстві. Дисциплінарний вплив.
38. Форми об'єднання підприємств в Україні.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідас ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04-073.00.1/ДФ-01-2023
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк. 10 / 6

39. Порядок утворення та реєстрація підприємств.

40. Соціальна ефективність менеджменту підприємства.

41. Характеристика систем управління якістю на вітчизняних підприємствах.

Досвід управління якістю в США, Японії та країнах Європи.

42. Кількісна оцінка якості продукції на підприємстві.

43. Стандартизація вимог до якості. Державна система стандартизації.

Галузеві системи стандартів.

44. Основні положення державної системи сертифікації УкрСЕПРО.

45. Фінансовий менеджмент підприємства: сутність, основні завдання та функції.

46. Системи і методи фінансового аналізу. Форми фінансового аналізу.

47. Корпоративна соціальна відповідальність (КСВ) і доброчинність: концепції КСВ, вплив на результати діяльності підприємства.

48. Система поточного та оперативного фінансового планування.

49. Обґрунтування ідеї проекту.

50. Бізнес-планування в умовах підприємства. Основні положення бізнес-плану.

51. Законодавче регулювання корпоративних відносин.

52. Процес управління змінами на підприємстві: характеристика етапів, моделі управління змінами.

53. Форми реструктуризації підприємств.

54. Органи управління акціонерного товариства, їх функції.

55. Розвиток корпоративної соціальної відповідальності в Україні.

56. Сутність, завдання та принципи корпоративного управління. Методи розробки та прийняття управлінських корпоративних рішень.

57. Бренд-менеджмент в стратегічному управлінні підприємством: функції, види, стратегії бренду. Особливості розробки сильного бренду.

58. Лідерство в процесі змін і створення «організації, що навчається». Індивідуальне та організаційне навчання.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04- 073.00.1/ДФ- 01-2023
	<i>Випуск 1</i>	<i>Зміни 0</i>	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк. 10 / 7</i>

59. Загальне управління якістю (TQM) і стандарти серії ISO 9000 як стратегія змін на підприємстві.

60. Управління вартістю проекту: розробка бюджету проекту та його контроль.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04-073.00.1/ДФ-01-2023
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк. 10 / 8

### Рекомендована література

1. Заплотинський Б.А., Тупкало В.М. Управління якістю. Навчально-методичний посібник. К.: ННІМП ДУТ, 2015. 168 с.
2. Адізес І. К. Управління змінами / І.Адізес; пер. з англ. Т.Семигіна. - К.: Book Chef, 2018. 640 с.
3. Буднік, М.М. Управління змінами [Текст] [Текст] : підручник / М. М. Буднік, Н. М. Курилова. Київ : Кондор, 2017. 225 с.
4. Васьківська К. В., Сич О. А Фінансовий менеджмент : навчальний посібник. Львів: «ГАЛИЧ-ПРЕС», 2017. 236 с.
5. Виноградський М. Д., Виноградська А. М., Шканова О. М. Управління персоналом. 2-ге видання: навч. посіб. К. : Центр учбової літератури, 2017. 502 с.
6. Господарський кодекс України від 16.01.2003р. №436-IV. Редакція від 25.06.2016, [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua>
7. Дема Д. І., Дорохова Л. М. Фінансовий менеджмент : підручник. Житомир, 2018. 320 с.
8. Доброва Н.В. Основи бізнесу: навч. посібник. Одеса: Бондаренко М. О., 2018. 305 с.
9. Довгань Л.Є., Малик І.П., Мохонько Г.А., Шкробот М.В. Менеджмент організації. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 271 с.  
URL:[http://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/22243/1/%D0%9C%D0%9E\\_2017.pdf](http://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/22243/1/%D0%9C%D0%9E_2017.pdf)
10. Завадський Й.С. Менеджмент: підручник для вузів. К.: УФІМБ, 2015. 544с.
11. Крамаренко Г. О. Фінансовий менеджмент : підручник. Київ, 2019. 520 с.
12. Монастирський Г.Л. Теорія організації: навч. посіб. К.: Знання, 2016. 319 с.
13. Мурашко М.І. Менеджмент персоналу: Навч. посіб. – 3-тє вид., випр. і дон. К. : Т-во «Знання», КОО, 2018. 435 с.
14. Назарчук Т. В. Менеджмент організацій : Навчальний посібник. К.: «Центр учбової літератури». 2016. 560 с.



Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04-073.00.1/ДФ-01-2023
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк. 10 / 9

15. Основи підприємництва: Підручник / Біляк Т.О., Бірюченко С.Ю., Бужимська К.О., та ін.; [під заг. ред. Н.В. Валінкевич.] Житомир : ЖДТУ, 2019. 493 с.
16. Островська Г. Фінансовий менеджмент : підручник. Тернопіль: Підручники і посібники, 2016. 512 с.
17. Пазинич В. І. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник. Київ: Центр навчальної літератури, 2019. 408 с.
18. Петренко Н. О. Управління проектами : Навч. посіб. / Н. О. Петренко, Л. О. Кустрич, М. О. Гоменюк. К. : Центр учбової літератури, 2015. 244 с.
19. Петруня Ю. Є., Говоруха В. Б., Літовченко Б. В. та ін. Прийняття управлінських рішень: навч. посіб. за ред. Ю. Є. Петруні. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2017. – 216 с.
20. Пічугіна Т. С., Ткачова С. С., Ткаченко О. П. Управління змінами : навч. пос. Х. ХДУХТ, 2017. 226 с.
21. Рудько В. А., Гуткевич С. О. Менеджмент. Навч. посіб. К. : Центр учбової літератури, 2016. – 312 с.
22. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. 228 с. 10. Швець Ф.Д. Корпоративне управління: Навчальний посібник / Ф.Д. Швець. – Рівне: НУВГП, 2017. 320 с.
23. Стратегічне управління корпораціями. [текст] навч. посіб. / Л. І. Скібіцька, В. В. Матвеев, В. І. Щелкунов, С. М. Подреза. К. : «Центр учбової літератури», 2016. 480 с.
24. Сучасний менеджмент у питаннях і відповідях. Навч. посібн. За ред. Балашова А.М., Мошека Г.Є. К. Алерта. 2018. 620с.
25. Управління якістю продукції та послуг/ Білецький Е. В., Янушкевич Д. А., Шайхлісламов З. Р., Харків. торгов.-економ. інститут КНТЕУ- Х. : ХТЕІ, 2015. 222 с.
26. Капінос Г.І., І. В. Грабовська І.В. Управління якістю : навч. посібник. К. : Кондор-Видавництво, 2016. 278 с.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04- 073.00.1/ДФ- 01-2023
	<i>Випуск 1</i>	<i>Зміни 0</i>	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк. 10 / 10</i>

27. Фінансовий менеджмент : підручник. / Петро Бечко та ін. Київ: центр навчальної літератури, 2019. 496 с.

28. Хомяков В.І. Менеджмент підприємства. – 2-ге вид., перероб. і доп. Київ: Кондор, 2018. 434 с.

29. Шкільняк М.М., Овсянюк-Бердадіна О.Ф., Крисько Ж.Л., Демків І.О. Менеджмент: навч. посібник. Тернопіль: Крок, 2017. 252 с.

*Зав. кафедри менеджменту,  
бізнесу та маркетингових  
технологій д.е.н., проф.*

*Тетяна ОСТАПЧУК*

*Гарант освітньо-наукової програми  
декан факультету бізнесу  
та сфери обслуговування  
д.е.н., професор*

*Галина ТАРАСЮК*