

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04-073.00.1/ДФ/Д-01-2023
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк. 11 / 1

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Голова приймальної комісії  
Державного університету  
«Житомирська політехніка»

Оксана ОЛІЙНИК

«21» квітня 2023 р.



## ПРОГРАМА

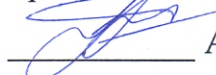
додаткового фахового іспиту  
для здобуття освітньо-наукового ступеня «доктор філософії»  
за спеціальністю 073 «Менеджмент»  
(освітньо-наукова програма «Менеджмент»)

Контрольний примірник

Врахований примірник

Ухвалено  
на засіданні приймальної комісії  
«21» квітня 2023 р.,  
протокол № 3

Відповідальний секретар  
приймальної комісії

  
Андрій ПАНАСЮК

Житомир

2023

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04- 073.00.1/ДФ/Д- 01-2023
	<i>Випуск 1</i>	<i>Зміни 0</i>	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк. 11 / 2</i>

## ЗМІСТ

1. Структура екзаменаційного білету вступного іспиту до аспірантури зі спеціальності 073«Менеджмент».....	3
2. Перелік питань.....	4
3. Рекомендована література.....	8

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04- 073.00.1/ДФ/Д- 01-2023
	<i>Випуск 1</i>	<i>Зміни 0</i>	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк. 11 / 3</i>

## Структура екзаменаційного білету вступного іспиту до аспірантури зі спеціальності 073«Менеджмент»

Фахове вступне випробування для конкурсного відбору осіб до аспірантури за спеціальністю 073 «Менеджмент» проводиться у формі усного іспиту.

Для вступу до аспірантури білет для проведення фахових вступних випробувань складається з 3 питань:

- перше питання оцінюється за правильну відповідь максимально 60 балів;
- друге питання оцінюється за правильну відповідь максимально 60 балів;
- третє питання оцінюється за правильну відповідь максимально 80 балів;

Результати вступного іспиту із спеціальності оцінюються за шкалою від 100 до 200 балів.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідас ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04-073.00.1/ДФ/Д-01-2023
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк. 11 / 4

## Перелік питань

1. Методологічні основи менеджменту.
2. Закони, закономірності та принципи менеджменту.
3. Методи менеджменту.
4. Планування як функція менеджменту.
5. Організаційна діяльність як функція менеджменту.
6. Мотивація як функція менеджменту.
7. Контроль як функція менеджменту.
8. Управлінські рішення в менеджменті.
9. Комунікації в менеджменті.
10. Управління конфліктами.
11. Керівництво та лідерство в організації.
12. Відповідальність та етика у менеджменті.
13. Корпоративна соціальна відповідальність підприємства як частина менеджменту підприємства.
14. Управління стресами.
15. Ефективність менеджменту.
16. Управління змінами як важливий елемент менеджменту підприємства.
17. Операційний менеджмент як різновид функціонального менеджменту.
18. Операційна стратегія.
19. Операційна система організації.
20. Операційна діяльність: ресурси, процеси та результати.
21. Управління процесом проектування операційної системи.
22. Управління поточним функціонуванням операційної системи.
23. Основи управління проектами.
24. Основи менеджменту якості.
25. Управління результативністю операційної діяльності.
26. Поняття інноваційного менеджменту.
27. Інноваційна діяльність як об'єкт інноваційного менеджменту.
28. Інноваційна інфраструктура: суть та місце в інноваційній системі

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04-073.00.1/ДФ/Д-01-2023
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк. 11 / 5

29. Державне регулювання інноваційної діяльності.
30. Інноваційні стратегії.
31. Інноваційний маркетинг.
32. Організаційні форми інноваційної діяльності.
33. Інвестиційний клімат в інноваційному підприємстві.
34. Підприємство як основний суб'єкт реалізації нововведень.
35. Оновлення техніко-технологічної бази підприємства та продукції.
36. Планування інноваційної діяльності.
37. Управління персоналом в інноваційних організаціях.
38. Мотивація інноваційної діяльності на підприємстві.
39. Контроль інноваційної діяльності.
40. Обґрунтування управлінських рішень в інноваційному менеджменті.
41. Інформаційне та фінансове забезпечення інноваційного процесу.
42. Оцінка ефективності інноваційної діяльності підприємства.
43. Управління ризиком в інноваційній діяльності.
44. Патентно-ліцензійна діяльність інноваційної організації.
45. Менеджмент екологічних інновацій Стратегія розвитку підприємства.
46. Стратегія розвитку підприємства: поняття, еволюція, концепції.
47. Місія та цілі підприємства.
48. Стратегічний контекст підприємства.
49. Оцінювання зовнішнього середовища підприємства.
50. Стратегії бізнесу підприємства.
51. Функціональні стратегії розвитку підприємства.
52. Стратегії диверсифікації діяльності підприємства.
53. Стратегії зовнішнього розвитку підприємства.
54. Корпоративна стратегія розвитку підприємства.
55. Методи формування стратегії розвитку підприємства.
56. Теоретичні основи стратегічного управління підприємством.
57. Впровадження стратегічних змін в стратегії розвитку підприємства.
58. Індивідуальні зміни в стратегії розвитку підприємства.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04-073.00.1/ДФ/Д-01-2023
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк. 11 / 6

59. Командні зміни. Організаційні зміни.
60. Опір організаційним змінам в розвитку організації.
61. Організаційне забезпечення стратегічних змін.
62. Організаційна культура і управління стратегічними змінами.
63. Система адміністративного менеджменту та апарат управління.
64. Планування в адміністративному менеджменті.
65. Організування праці підлеглих та проектування робіт.
66. Мотивування працівників апарату управління.
67. Контролювання та регулювання в адміністративному менеджменті.
68. Адміністративні методи управління.
69. Адміністрування управлінських рішень.
70. Сучасні технології адміністративного менеджменту.
71. Організація та вдосконалення діяльності керівника органу державної влади.
72. Сутність основних понять маркетингу та розвиток його концепцій.
73. Маркетинг як мобільна система.
74. Товарна політика в системі маркетингу.
75. Брендинг.
76. Цінова політика в системі маркетингу.
77. Політика розповсюдження в системі маркетингу.
78. Комунікаційна політика в системі маркетингу.
79. Формування маркетингової інформаційної системи на основі проведення маркетингових досліджень.
80. Стратегії маркетингу підприємства.
81. Організація та контроль маркетингової діяльності.
82. Ефективність маркетингової діяльності Об'єкти логістичного управління.
83. Концепції логістики.
84. Методологія та наукова база логістики.
85. Закупівельна логістика.
86. Виробнича логістика.
87. Логістика запасів.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04- 073.00.1/ДФ/Д- 01-2023
	<i>Випуск 1</i>	<i>Зміни 0</i>	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк. 11 / 7</i>

88. Логістика складування.
89. Логістика розподілу.
90. Транспортна логістика.
91. Інформаційні системи і технології в логістиці.
92. Логістичний сервіс.
93. Особливості здійснення зовнішньоекономічної діяльності вітчизняними суб'єктами господарювання.
94. Механізми державного регулювання зовнішньоекономічної діяльності в Україні.
95. Митне регулювання зовнішньоекономічної діяльності в Україні.
96. Валютне регулювання зовнішньоекономічної діяльності в Україні.
97. Сутність зовнішньої торгівлі та форми її здійснення.
98. Міжнародна ринкова інфраструктура.
99. Міжнародні фінансові організації: сутність та види.
100. Оцінка економічної ефективності зовнішньоекономічних операцій.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04-073.00.1/ДФ/Д-01-2023
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк. 11 / 8

### Рекомендована література

1. Адміністративний менеджмент для магістрів [Текст]: підручник / ред.: О.М. Теліженко, С.В. Глівенко. Суми : Університет. кн., 2016. 871 с.
2. Алейнікова О.В., Притула Н.М. Інноваційний та інвестиційний менеджмент. Навчальний посібник. Київ: ДВНЗ «Університет менеджменту освіти», 2016. 614 с.
3. Горбовий А. Ю., Ліпич Л. Г., Степанюк О. М., Погорєловська І. Д., Буняк Н.М., Хілуха О.А. Інноваційний менеджмент: навч. посіб. Видання 2-е виправлене і доповнене. Ірпінь: Університет ДФС України, 2018. 223 с.
4. Жегус О. В., Парцирна Т.М.. Маркетингові дослідження: навчальний посібник. ФОП Іванченко І.С. Х., 2016. 237 с.
5. Зовнішньоекономічна діяльність підприємств [Електронний ресурс] : навч. посіб. до вивчення дисципліни для студ. галузі знань 07 «Управління та адміністрування», за спеціальністю 073 «Менеджмент». / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад.: А. Р. Дунська , Г. П. Жалдак. Електронні текстові дані Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 64 с.
6. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства [Текст] : навчальний посібник / за заг. ред. д.е.н. Ю.Є. Петруні. Дніпропетровськ : Університет митної справи та фінансів, 2015. 331 с.
7. Зовнішньоекономічна діяльність: підприємство-регіон. Навч. посібник. 6-те вид., перероб. та доп. / за ред. Ю.Г. Козака. К.: Центр учбової літератури, 2016. 290 с.
8. Інноваційний розвиток підприємства [текст]: навч. посіб./ Пугач А.М., Демчук Н.І., Довгаль О.В., Крючко Л.С., Тягло Н.В. ФОП Швець В.М., 2018. 348с.
9. Катаєв А.В. Маркетинг [Електронний ресурс]: Навчальний посібник Харків: Діалог, 2016. 413с.
10. Копитко М. І. Управління інноваціями: навчальний посібник для самостійного вивчення дисципліни у схемах і таблицях. Львів: ЛьвДУВС, 2019. 292 с.



Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04-073.00.1/ДФ/Д-01-2023
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк. 11 / 9

11. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок: Навч. посібник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2017. 844 с.
12. Кушнірук В.С. Операційний менеджмент: опорний конспект лекцій для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» денної та заочної форми навчання. Миколаїв: МНАУ, 2017. 124 с.
13. Логістика : навчальний посібник для студентів галузі знань 0306 "Менеджмент і адміністрування" всіх форм навчання / К. В. Мельникова, Т. О. Колодізева, О. В. Авраменко та ін. ; за заг. ред. докт. екон. наук, професора Ястремської О. М. Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 272 с.
14. Маркетинг [Текст]: навчальний посібник / Є. О. Балацький, Ф. Бондаренко; Державний вищий навчальний заклад «Українська академія банківської справи Національного банку України». – Суми: ДВНЗ «УАБС НБУ», 2015. – 397 с
15. Маркіна І. А. Операційний менеджмент: навч. посіб. / [І.А. Маркіна, О.М. Помаз, Ю.В. Помаз]; Полтав. держ. аграр. Акад.. Полтава: ПДАА, 2019. – 230 с
16. Марченко В.М. Логістика: Підручник / В.М. Марченко, В.В. Шутюк. К.: Видавничий дім «Артек», 2018. 312 с
17. Менеджмент : навч. посіб. / [Г. О. Дорошенко та ін.] ; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Г. О. Дорошенко. Харків: ВСВ-Принт, 2015. 299 с.
18. Менеджмент: Навчальний посібник / Н.С. Краснокутська, О.М. Нащекіна, О.В. Замула та ін. Харків : «Друкарня Мадрид», 2019. 231 с.
19. Михайлова Л.І., Гуторов О.І., Турчіна С.Г., Шарко І.О. Інноваційний менеджмент : навч. посібник / Л.І. Михайлова, О.І. Гуторов, С.Г. Турчіна, І.О. Шарко. Вид. 2-ге, доп. Київ: Центр учбової літератури, 2015. 234 с.
20. Омеляненко Т.В., Осокіна А.В. Операційний менеджмент: презентаційний курс [Електронний ресурс]: навч. посіб. К. : КНЕУ, 2016. 197 с.
21. Опорний конспект лекцій з курсу “Основи маркетингу” для студентів денної та заочної форм навчання усіх факультетів університету /Укладачі: к.е.н.,

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04-073.00.1/ДФ/Д-01-2023
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк. 11 / 10

доц.. Голда Н.М., к.е.н., доц. Краузе О.І – Тернопіль – 2018, 96с.

22. Основи логістики / [В.В. Біліченко, Буренніков Ю.Ю., Романюк С.О.] – Вінниця : ВНТУ, 2012. 128 с.

23. Основи менеджменту. Теорія і практика : навч. посіб. / Г. Є. Мошек, І.П. Миколайчук, Ю.І. Палеа, Ю.В. Поканєвич, А.С. Соломко, О.В. Коваленко, Н.В. Коваленко, В.С. Ціпуринда, Г.П. Сиваненко, О.І. Белова; за заг. ред. проф. Мошека Г.Є. – К. : Видавництво Ліра-К, 2017. – 528 с.

24. Основи менеджменту: підручник для студентів вищих навчальних закладів / кол. авторів; за ред. А.А. Мазаракі. – Харків : Фоліо, 2014. – 846 с.

25. Падерін І.Д., Сорока К.О., Комарова К.В. Маркетинг: навч. посібник. Дніпропетровськ: ДДФА, 2015. 259 с.

26. Парсяк В.Н. Маркетинг: сучасна концепція та технології: підручник.: ОЛДІ-ПЛЮС, 2015. 324 с.

27. Ратушняк О.Г. Операційний менеджмент: електронний навчальний посібник. Вінниця: ВНТУ, 2016. 243 с.

28. Стільник В. В., Зінгаєва Н. Є. Адміністративний менеджмент: конспект лекцій. Миколаїв : МНАУ, 2019. 102 с.

29. Стойко І.І. Управління інноваціями (Програма, курс лекцій, практичні заняття, самостійна робота, індивідуальні завдання, тести). Навч.-метод. посібник. Тернопіль, ТНТУ імені Івана Пулюя, 2016. 200 с.

30. Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с.

31. Стратегія підприємства: конспект лекцій / укладачі: І. Б. Дегтярьова, М. О. Харченко. – Суми : Сумський державний університет, 2016. – 80 с.

32. Тертичка В.В. Стратегічне управління : підручник. Київ : “К.І.С.”, 2017. 932 с.

33. Тімонін О.М. О.А Небилиця. Маркетинг: навчальний посібник. Харків: ХНЕУ, 2015. 151 с

34. Тюріна Н. М. Логістика [Текст]: Навч. посіб. / Н. М.Тюріна, І. В. Гой, І.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			П-04.00-04.04-073.00.1/ДФ/Д-01-2023
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк. 11 / 11

В. Бабій. К.: «Центр учбової літератури», 2015. 392 с.

35. Федоренко В. Г. Менеджмент : підручник / В. Г. Федоренко. – 3-тє вид., переробл. і доповн. – К.: Алерта, 2015. – 492 с.

36. Хрупович С.Є. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства: навчальний посібник для студентів усіх форм навчання напряму підготовки 6.030504 «Економіка підприємства. Тернопіль, 2017. 137 с.

37. Чайковська М. П. Інноваційний менеджмент: Навчальний посібник. Одеса: Одеський національний університет імені І. І. Мечникова, 2015. 382 с.

38. Шкільняк М. М. Менеджмент : навч. посібник / М. М. Шкільняк, О. Ф. Овсянюк-Бердадіна, Ж. Л. Крисько, І. О. Демків. – Тернопіль : Крок, 2017. –252 с.

*Зав. кафедри менеджменту,  
бізнесу та маркетингових  
технологій д.е.н., проф.*

*Тетяна ОСТАПЧУК*

*Гарант освітньо-наукової програми  
декан факультету бізнесу  
та сфери обслуговування  
д.е.н., професор*

*Галина ТАРАСЮК*